

Planeamiento Estratégico Para la Mejora Continua y Desarrollo Sostenible de la Provincia de Yauli 2021

Strategic planning for the continuous improvement and sustainable development of the province of Yauli 2021

Rojas Estrada, Cesar Wilmer ^a 

^{ayb} Universidad Nacional del Centro del Perú, Huancayo – Perú
p. 66-85

Recibido: 15/01/2023

Revisado: 25/05/2023

Publicado: 29/06/2023

RESUMEN

En el contexto del sector público, el desarrollo sostenible de nuestro país enfrenta una dificultad técnico-filosófica; en la investigación se identificó la planificación estratégica como eje del desarrollo territorial de la provincia de Yauli La Oroya. Como resultado de este escenario se propuso el estudio planificación estratégica para la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli 2021; El estudio se desarrolló en IV Capítulos, cuyo objetivo es demostrar que la planificación estratégica impulsa la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli La Oroya.

La investigación para su desarrollo adoptó el tipo aplicado, nivel explicativo, utilizó los métodos: analítico general - sintético y deductivo - inductivo, con sus respectivos métodos específicos; así como el diseño no experimental. Por las características del estudio, se trabajó con una muestra de 271 directivos públicos y privados, líderes comunitarios y sociales; A cuya masa social se le aplicó el cuestionario como instrumento de recolección de datos, a través de las técnicas de la encuesta. A partir del resultado estadístico de la investigación - diagnóstico situacional se presenta la formulación y aprobación del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Provincia de Yauli La Oroya para el periodo 2021 al 2030 y la demostración a través de la prueba chi-cuadrado, la cual arrojó un valor p de 0.000 donde el chi-cuadrado calculado fue $59.63 > 15.51$, comparado con la tabla o chi-cuadrado teórico; lo que demuestra científicamente que la planificación estratégica impulsa significativamente la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli La Oroya.

Palabras Clave: Planeamiento estratégico, Desarrollo sostenible

ABSTRACT

In the context of the public sector, the sustainable development of our country faces a technical-philosophical difficulty; in the research, strategic planning was identified as the axis of the territorial development of the province of Yauli La Oroya. As a result of this scenario, the study Strategic planning for the continuous improvement and sustainable development of the province of Yauli 2021 was proposed; the study was developed in IV Chapters, whose objective is to demonstrate that strategic planning drives continuous improvement and sustainable development of the province of Yauli La Oroya.

The research for its development adopted the applied type, explanatory level, used the methods: general analytical - synthetic and inductive deductive, with their respective specific methods; as well as the non-experimental design. Due to the characteristics of the study, it worked with a sample of 271 public and private managers, community and social leaders; To whose social mass, the questionnaire was applied as data collection instruments, through the survey techniques. From the statistical result of the research - situational diagnosis - the formulation and approval of the Concerted Local Development Plan of the Province of Yauli La Oroya is presented for the period 2023 to 2033 and the demonstration through the chi-square test, which yielded a p_value of 0.000 where the calculated chi-square was $59.63 > 15.51$, compared to the table or theoretical chi-square; which scientifically demonstrates that strategic planning significantly drives the continuous improvement and sustainable development of the province of Yauli La Oroya.

Keywords: Strategic planning, sustainable development.

INTRODUCCIÓN

El planeamiento estratégico para la mejora continua responde al contexto real donde los territorios deben estar debidamente encaminados a partir del conocimiento integral de sus realidades, las mismas permiten identificar la imagen del territorio actual, luego diseñar los futuros deseados, las políticas y planes coordinados que generen los objetivos y acciones estratégicas en logro de territorios más viables en su desarrollo sostenible.

Además, el planeamiento estratégico para la mejora continua se fundamenta en el Modelo Internacional Future (IFs) pues este constituye una herramienta prospectiva, y es un modelo de simulación de sistemas globales que incorpora módulos y dimensiones demográficas, económicas, ambientales, tecnológicas, políticas, entre otras.

Por otro lado, la teoría del desarrollo sostenible se basa en el planteamiento del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD, 1990) como un proceso mediante el cual se amplían las oportunidades del ser humano, para el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES, 2019) el desarrollo sostenible con enfoque regional incorpora las características y particularidades del territorio para impulsar su desarrollo.

En tanto las teorías de la planificación estratégica regional según Reese (1999) constituye un verdadero aprendizaje social sobre las fortalezas y debi-

lidades de la comunidad territorialmente constituida, Garola (2014) avala la importancia del planeamiento estratégico para la generación de una visión compartida de futuro sostenible del territorio, mientras Gonzales (2012) fundamenta que el planeamiento estratégico y el desarrollo sostenible como un modelo de gestión regional constituye parte esencial de la actividad científica, Vásquez (2012) valora el carácter participativo en los subprocesos del planeamiento estratégico y del desarrollo regional con el objeto de asegurar la anticipación del futuro.

En este sentido el conocimiento integral de la realidad permite diagnosticar el territorio de la provincia de Yauli, el mismo se ubica en la región Junín, con una superficie de 3617.35 Km², cuenta con una población de 40,390 habitantes, la incidencia de la pobreza en la población es del 12.8%, mientras que el índice de la calidad educativa es de 9.5%, el índice de necesidades de salud es del 25%, el índice de habitabilidad en viviendas es del 60.1%, el índice de competitividad en la provincia llega al 2.1%, mientras que el índice de conectividad es del 28 %, el índice de calidad ambiental es del 37%, el índice de gestión de riesgos es de 74,14% y por último el índice de confianza ciudadana es del 25,60% (INEI, 2017).

Del mismo modo se encuentran importantes antecedentes de investigaciones internacionales y nacionales basados en referencias revisadas de las que sobresalen Mora (2014) quien fundamenta que la planificación estratégica como ins-

trumento de desarrollo vital se relaciona con las líneas estratégicas de impulso y progreso del Sector Terciario, para Guerrero (2020) la planificación estratégica permite la posibilidad del desarrollo regional desde la perspectiva de la financiación y ejecución de proyectos. Gutarra (2019) concluye que el ciclo de planeamiento estratégico aplicado en el ámbito institucional influye significativamente en un 79,3% en el alineamiento a la política general de gobierno. Liza (2020) llega a la conclusión de que el planeamiento estratégico desarrollado en la provincia de Ferreñafe no se encuentra vinculado al servicio del turismo, por lo tanto, el aporte al desarrollo sostenible en el territorio ferreñafano es nula.

Desde la perspectiva teórica, el estudio contribuye a la generación y la transmisión de conocimiento estratégico pero esta vez agregado a la mejora continua como un elemento de análisis e involucramiento al desarrollo sostenible además permite integrar estos conocimientos científicos al servicio de los Gobiernos Locales y Entes Sectoriales para su reflexión académica. Por lo tanto, el aporte sostenible de la investigación pone en énfasis al ciclo del planeamiento estratégico como impulso a la mejora continua con el desarrollo de la provincia de Yauli.

Se estructuró de la siguiente manera: El primer capítulo, se encamina al plantear el problema con la descripción del problema, se consideran los objetivos, la justificación y la delimitación de la investigación. En el segundo; corresponde

al desarrollo del marco teórico, a los antecedentes, a las bases teóricas y a la hipótesis de la investigación. En el tercero; se considera la metodología de la investigación, teniendo en cuenta el método, la configuración de la investigación referida al tipo, al diseño, a la población, muestra y a las técnicas e instrumentos de recopilación y procesamiento de datos. En el cuarto; finaliza con el análisis y discusión de resultados, conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos de la investigación.

MÉTODOS Y MATERIALES

Diseño Metodológico

El proceso de estudio utilizó a los siguientes procesos metodológicos.

Métodos de investigación

Método general

Como métodos del estudio de gabinete la tesis utilizó los siguientes métodos:

El método inductivo, deductivo, analítico y sintético.

Método específico

Como métodos operativos de desarrollo de la tesis utilizó a los siguiente:

- a. Método estadístico.
- b. Método heurístico.
- c. Método prospectivo.

Diseño de la investigación

Como diseño de la investigación se recurrió a la investigación No Experimental.

P: OX ^j → OY

Enfoque de la investigación

El enfoque mixto

Población y muestra del estudio

Población del estudio

La población para el estudio se tiene definida a los 875 representantes de 3 instancias orgánicas: 255 representantes de Entidades públicas y privadas, 300 representantes de Comunidades campesinas y 320 de Organizaciones sociales.

Muestra del estudio

Se utilizó un muestreo aleatorio estratificado, en el que arrojó una muestra total de 271, el que está integrado por 53 representantes de Entidades públicas y privadas, 105 representantes de Comunidades campesinas y 113 de Organizaciones sociales, quienes están directamente involucrados en el tema de estudio.

Técnicas de recojo de información.

Cuestionario – técnica encuesta:

Se formuló un cuestionario, con un sistema de preguntas elaborados específicamente para la investigación, con la finalidad de levantar información del ámbito de estudio.

Validación de los instrumentos

Como evaluación de la idoneidad del instrumento, para tal fin fue diseñado, el cual se sometió a su validación a través de la técnica de juicio de expertos, para dicha acción se invitó a tres expertos, los que calificaron de 92.6 que se ubica en el rango de [81 – 100]; puntuación según la escala de calificación que lo cataloga de Muy Bueno.

Confiabilidad de los instrumentos

El Método aplicado para determinar

la confiabilidad fue de Coeficiente Alfa de Cronbach. Cuyo resultado fue el resultado de “ α ”, el cual tiene un valor de 0.882; este instrumento tiene un **excelente grado de confiabilidad**.

Ámbito de estudio. Ámbito de acción de los representantes de los tres organismos de la Provincia de Yauli La Oroya.

RESULTADOS

Análisis e interpretación de Resultados de la variable planeamiento estratégico para la mejora continua

A) Conocimiento integral de la realidad

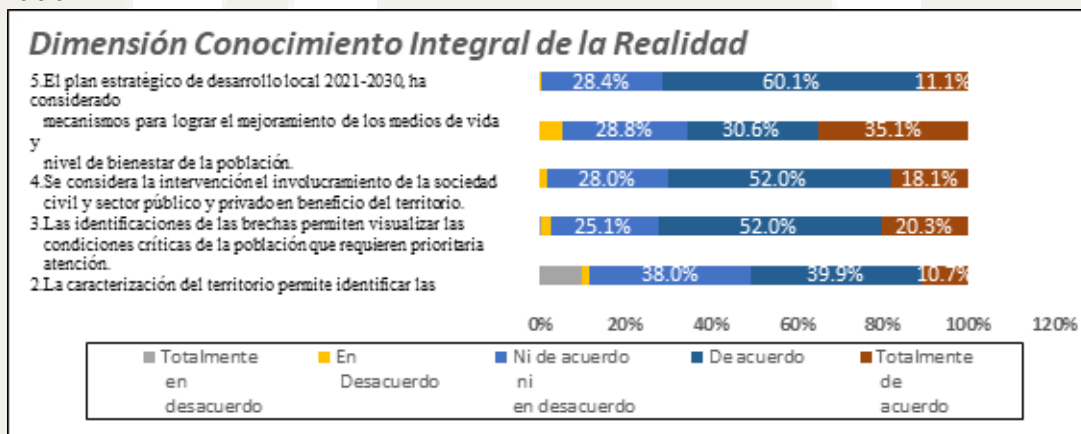
Los resultados obtenidos en la dimensión conocimiento integral de la realidad del planeamiento estratégico, las mismas corresponden a la muestra de 271 representantes de entidades públicas y privadas encuestados en la provincia de Yauli. Se obtuvo el siguiente resultado:

Según la figura 1, en la dimensión del Conocimiento Integral de la Realidad se observa que la percepción mayoritaria están de acuerdo, sumado a ello la percepción de totalmente de acuerdo por lo que se deduce que la Planificación Estratégica, ha tenido un efecto positivo en la variable del Desarrollo Sostenible, sin perder de vista la percepción de las escalas ni de acuerdo ni en desacuerdo pues estos constituyen márgenes para mejorar incrementando la percepción de la escala totalmente de acuerdo.

El 10.0% de los servidores de las entidades públicas y privadas encuestados están totalmente en desacuerdo que la

caracterización del territorio permite identificar los problemas públicos del territorio, así mismo el 1.5% mencionaron estar en desacuerdo, mientras que el 38.0% están ni de acuerdo ni en desacuerdo, en ese sentido el 39.9% manifestaron estar de acuerdo y solo el 10.7%, de encuestados están totalmente de acuerdo; por lo que se puede deducir que más del 50% de encuestados estiman que la caracterización del territorio identifican los problemas públicos de la localidad.

Figura 1
Dimensión Conocimiento Integral de la Realidad



Nota. Elaborado para la investigación

B) Respetto al futuro deseado

Según la figura 2, existe una percepción mayoritaria en la escala de acuerdo con un promedio de 43 %, siendo lo más predominante referido a la realización de un adecuado estudio para el aprovechamiento de las oportunidades que generen un impacto positivo en el territorio previo a la construcción del futuro deseado, sin embargo hay que anotar que en esta dimensión los que no están de acuerdo ni en desacuerdo, llegan casi a un tercio, aquí se deben de incidir para disminuir esta percepción, incrementando las per-

cepciones correspondientes en las escalas de valoración de acuerdo y totalmente de acuerdo.

C) Respetto a las políticas y planes coordinados

De acuerdo a la figura 3, la percepción mayoritaria es de acuerdo, con un pico de 60.5 % y un mínimo de 34.3 %, siendo lo más resaltante en la dimensión de Políticas y Planes Coordinado referido al seguimiento y evaluación del plan estratégico de desarrollo local 2021-2030 pues el mismo permitirá tomar decisiones basadas en evidencias para mejorar las

políticas y planes, sin embargo de los que respondieron al cuestionario que no están de acuerdo ni en desacuerdo, llegan en promedio al 20 %, se observa que la Planificación Estratégica, ha tenido un efecto positivo en la variable Desarrollo Sostenible, sin embargo, hay margen para mejorar incrementando la percepción del totalmente de acuerdo.

El 0.0% de los servidores de las entidades públicas y privadas encuestados están totalmente en desacuerdo que el plan estratégico de desarrollo local 2021-2030, tiene definidas las políticas públi-

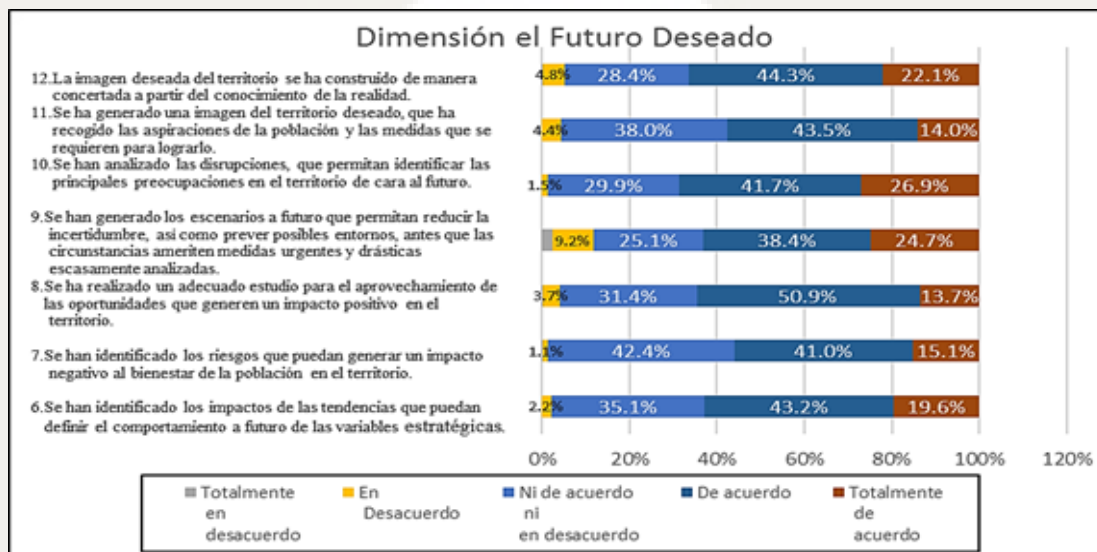
cas de forma articulada entre los diversos sectores y niveles de gobierno, así mismo el 9.2% mencionaron estar en desacuerdo, mientras que el 15.9% están ni de acuerdo ni en desacuerdo, en ese sentido el 60.5% manifestaron estar de acuerdo y el 14.4%, de encuestados están totalmente de acuerdo; por lo que se puede deducir que más del 72% de encuestados

estiman que el impacto de una tendencia puede definir el comportamiento a futuro de las variables estratégicas.

El 0.0% de los servidores de las entidades públicas y privadas están totalmente en desacuerdo del plan estratégico de desarrollo local 2021-2030.

Figura 2

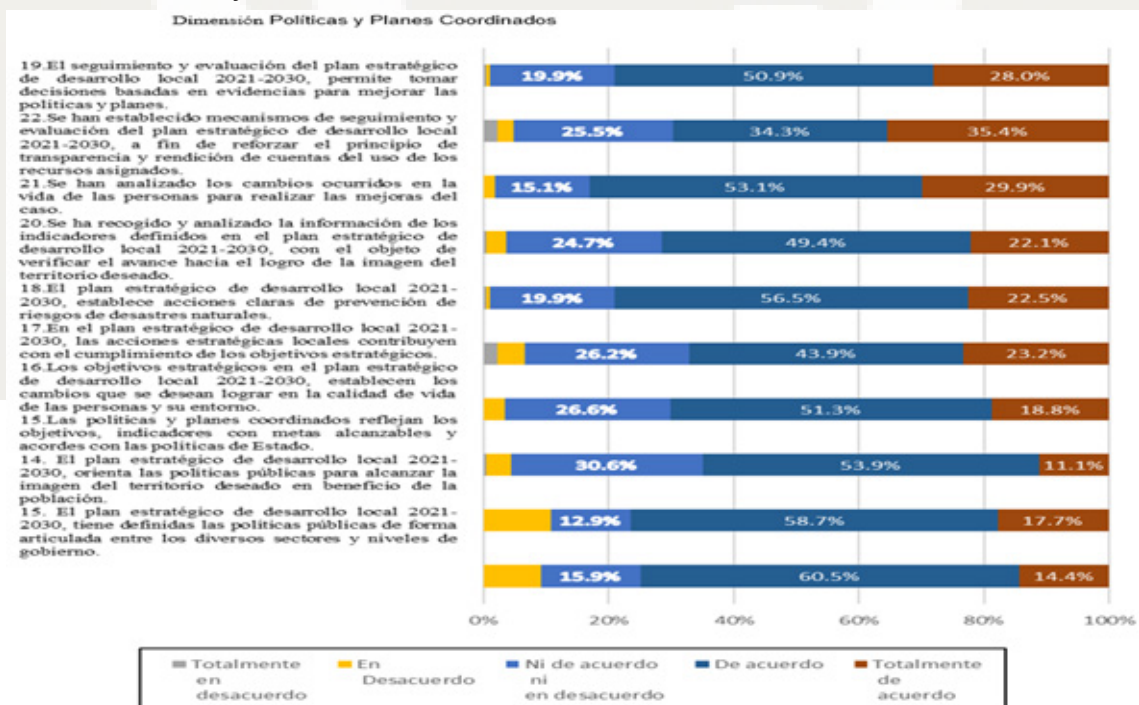
Dimensión el Futuro Deseado



Nota. Elaborado para la investigación

Figura 3

Dimensión Políticas y Planes Coordinados



Nota. Elaborado para la investigación

. Análisis e interpretación de Resultados de la variable desarrollo sostenible

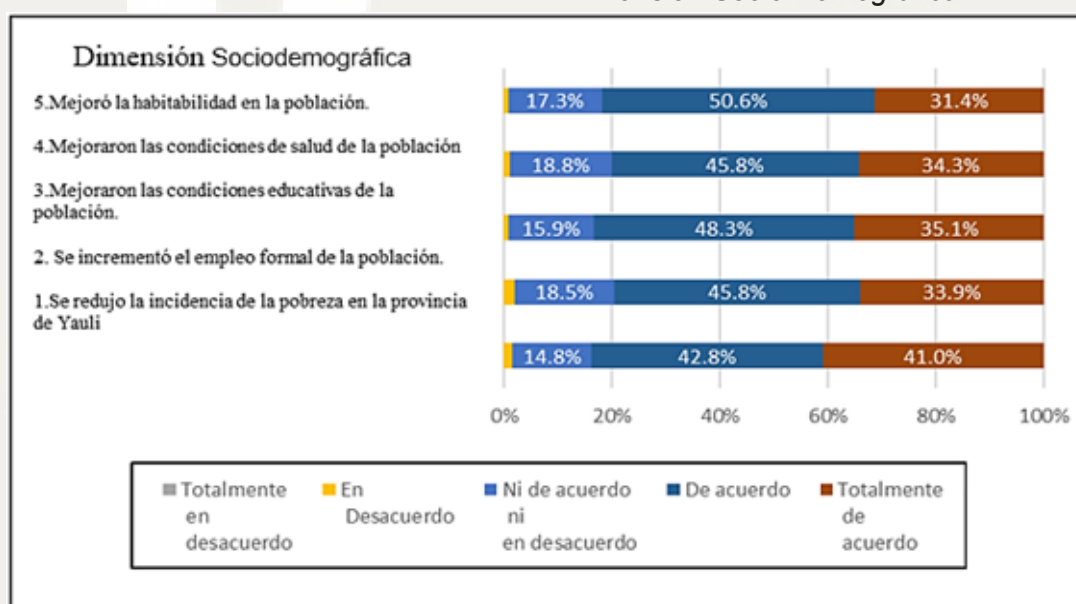
A) Sociodemográfica

Según la figura 4, la percepción mayoritaria es de acuerdo que llega a un promedio de 45 %, siendo predominante en la dimensión socio demográfica lo referido a la mejora de la habitabilidad en la población, mientras que los se muestran totalmente de acuerdo llegan a tener casi un 30 % en promedio, por otro lado, los que no están de acuerdo ni en desacuerdo, llegan a un 15 % en promedio, se puede deducir que la Planificación Estratégica,

ha tenido un efecto positivo en la variable Desarrollo Sostenible, sin embargo, hay un margen para mejorar incrementado la percepción de totalmente de acuerdo.

En ese sentido el 50.6% manifiestaron estar de acuerdo y el 31.4%, de encuestados están totalmente de acuerdo; por lo que se puede deducir que el 82% de encuestados estiman que se mejoraron las condiciones de salud de la población. Análogamente, se puede deducir que el 83.8% de encuestados consideran que se redujo la incidencia de la pobreza en la provincia de Yauli.

Figura 4
Dimensión Socio Demográfica



Nota. Elaborado para la investigación

B) Respecto al componente económico

Según se muestra en la figura 5 que existe la percepción mayoritaria al de acuerdo, con un promedio de 48%, destacando en la dimensión económica lo referido al incremento de la transferencia tecnológica en las unidades de producción local, por otro lado, los que se muestran

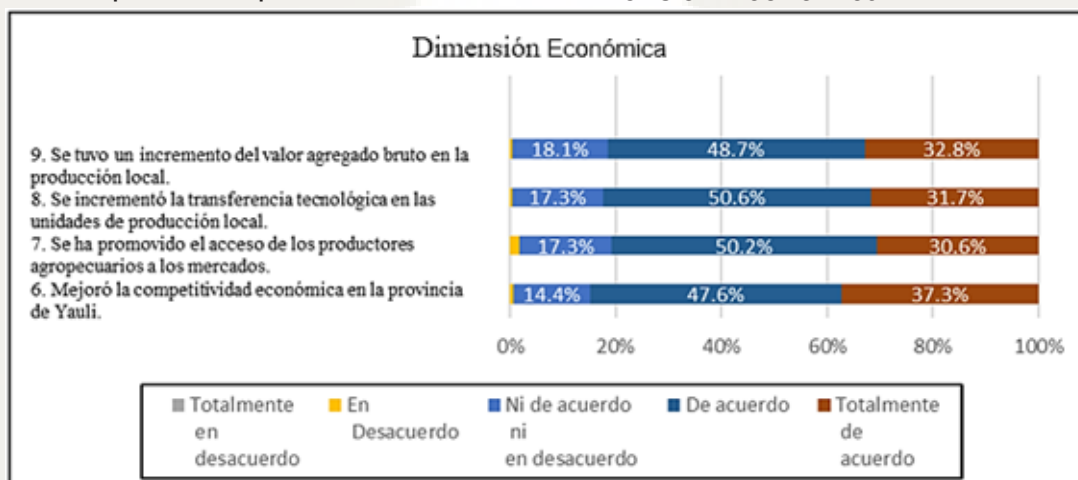
totalmente de acuerdo, llegan al 30 % en promedio, del mismo modo se puede observar que la Planificación Estratégica, ha tenido un efecto positivo en la variable Desarrollo Sostenible, sin embargo, hay un margen para mejorar aumentando la percepción del totalmente de acuerdo.

De los acumulados que arroja en el estudio, se deduce los siguiente: que el

81.5% de encuestados afirman que se incrementó el valor agregado bruto de la producción local en la provincia de Yauli. Asimismo, que el 82.3% de encuestados perciben el incremento de las transferencias tecnológicas en las unidades de producción de la provincia de Yauli La Oroya. Por otro lado, en lo que corresponde a la promoción de productos agrícolas, el 80.8 % afirman que se ha promovido el acce-

so de los productores agropecuarios a los mercados existentes y a nuevos mercados. Y finalmente, correspondiente a la percepción de competitividad alcanzada por los ciudadanos, afirman más del 84% de encuestados que se mejoró la competitividad económica en la provincia de Yauli.

Figura 5
Dimensión Económica

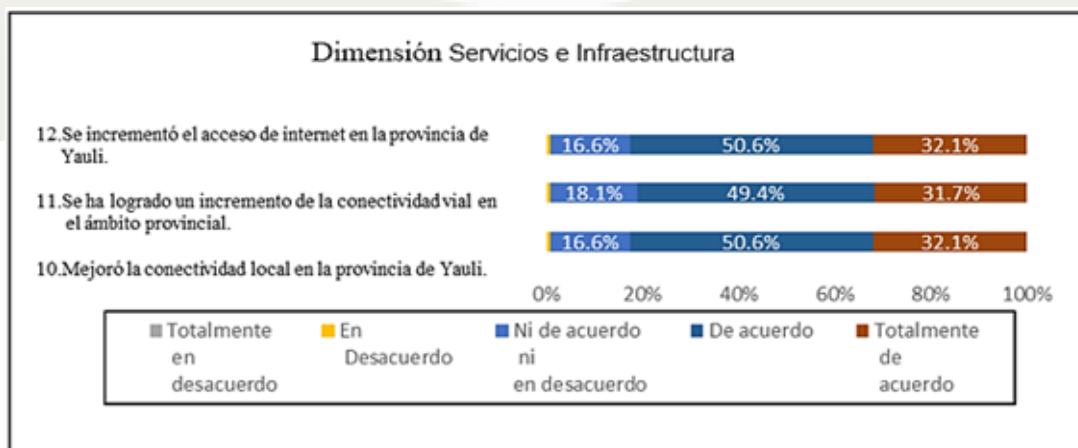


Nota. Elaborado para la investigación

C) Servicios de infraestructura

De acuerdo a la figura 6, en la Dimensión Servicios e Infraestructura, la percepción mayoritaria es de acuerdo, con 50%, siendo lo más resaltantes en esta dimensión los referidos al incremento el acceso de internet y al mejora de la conectividad local en la provincia de

Yauli, mientras los que están totalmente de acuerdo llegan a solo el 30 %, de los que no están de acuerdo ni en desacuerdo llegan al 15% en promedio, se puede observar que la Planificación Estratégica, ha tenido un efecto positivo en la variable Desarrollo Sostenible, sin embargo, hay un margen para mejorar incrementando



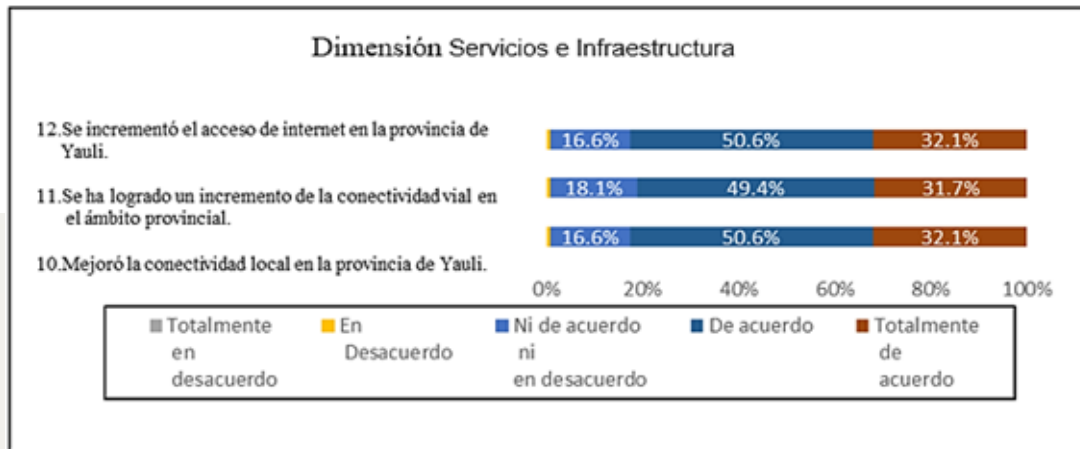
Nota. Elaborado para la investigación

la percepción totalmente de acuerdo.

D) Ambiental

Figura 6
Dimensión Servicios e Infraestructura

De acuerdo a la figura 7 en la Di-

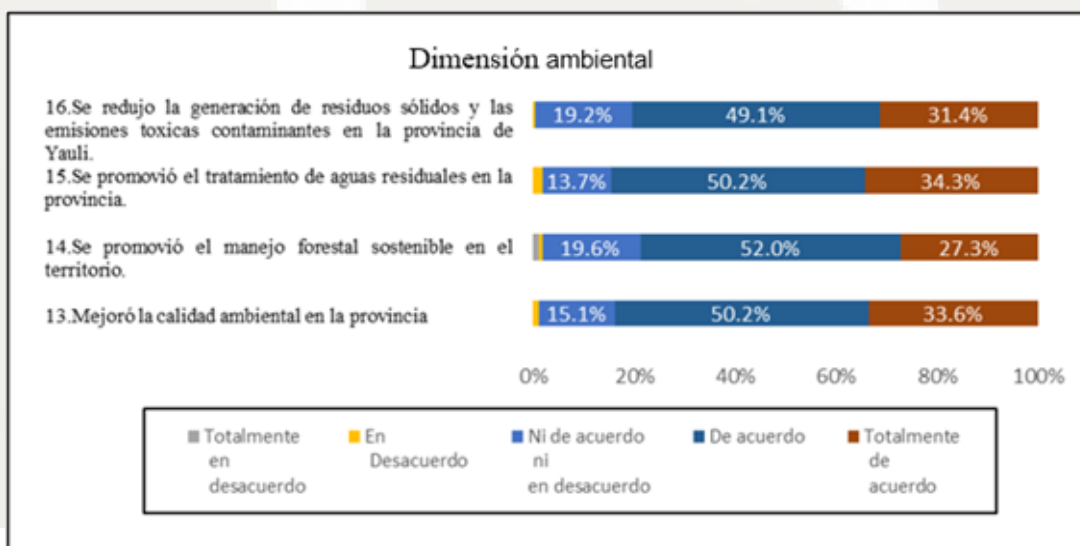


Nota. Elaborado para la investigación

Dimensión Ambiental, la percepción mayoritaria es de acuerdo con 50% en promedio, resaltando en esta dimensión lo referido al tratamiento de aguas residuales en la provincia y al manejo forestal sostenible en el territorio sin embargo los que están totalmente de acuerdo llegan al 30 % en promedio, igual que el resto de las dimen-

siones se puede observar que la Planificación Estratégica, ha tenido un efecto positivo en la variable Desarrollo Sostenible, sin embargo, hay un buen margen para mejorar aumentado la percepción totalmente de acuerdo.

Figura 7
Dimensión Ambiental



Nota. Elaborado para la investigación

E) Gestión de riesgos

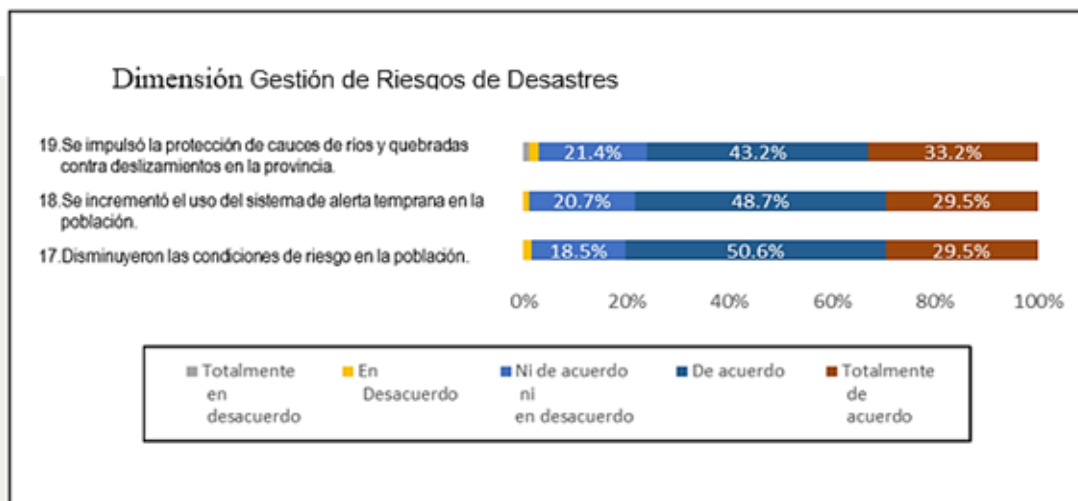
Según la figura 8, La percepción mayoritaria está de acuerdo a lo resaltando en la dimensión gestión de riesgos de desastre, lo referido a la disminución de las condiciones de riesgo en la población;

sin embargo, los resultados se presenta menor al resto de las dimensiones, el mismo que llega únicamente en promedio al 45%, los que están totalmente de acuerdo en 30% en promedio, sube los que no están ni de acuerdo ni en desacuerdo lle-

gando a casi a un 20%, en esta dimensión se debe priorizar para disminuir este porcentaje y aumentar las percepciones de acuerdo y totalmente de acuerdo. De lo que se deduce que más del 76% de encuestados consideran que se impulsó la

protección de cauces de ríos, quebradas contra deslizamientos en la provincia de Yauli.

Figura 8
Dimensión Gestión de Riesgos de Desastres



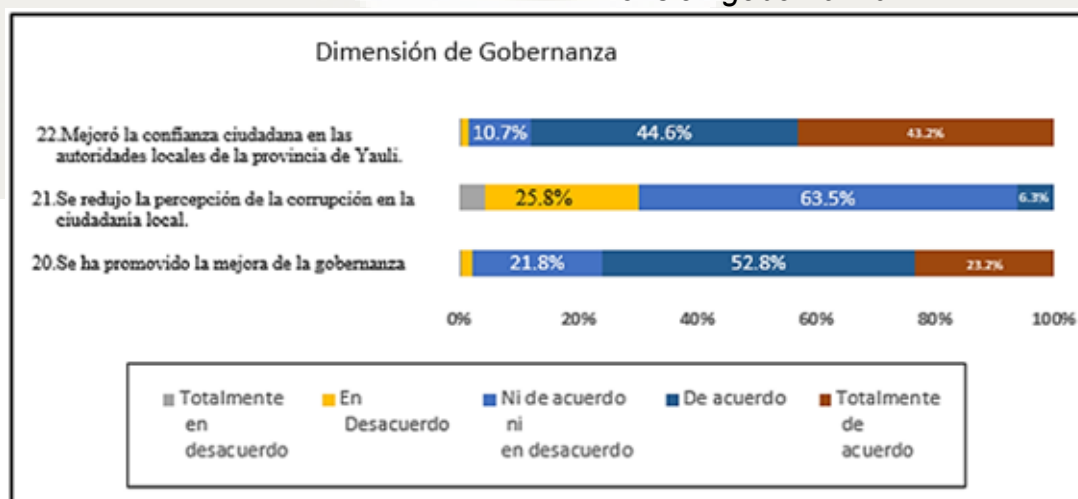
Nota. Elaborado para la investigación

F) Gobernanza

Según la figura 9, la percepción mayoritaria está en la alternativa de: ni de acuerdo ni en desacuerdo en un 63.5%, resaltando en la dimensión de gobernanza lo referido a la reducción de la percepción de la corrupción en la ciudadanía local sumado a ello el 25.8% de quienes están en desacuerdo; solo un 6.3% se muestra de acuerdo, ninguno se muestra Totalmente

de acuerdo; en este ítem se obliga tomar atención para construir el futuro deseado de la provincia de Yauli. Analizando la frecuencia acumulada de los resultados obtenidos en esta dimensión, se deduce que el más del 87% de encuestados consideran que se promovió la participación ciudadana en los espacios de gobernanza local de la Provincia de Yauli La Oroya.

Figura 9
Dimensión gobernanza



Nota. Elaborado para la investigación

Prueba estadística de la hipótesis

Paso 1: Planteamiento de la hipótesis nula e hipótesis alternativa

H_0 : El planeamiento estratégico NO impulsa de manera significativa la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli 2021.

H_a : El planeamiento estratégico impulsa de manera significativa la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli 2021.

Paso 2: Condición de decisión de aceptación o rechazo de la hipótesis nula

Cuando:

$$X^2 \leq Vt \quad \text{ó} \quad p_{\text{valor}} \text{ es } > \text{ que } \alpha$$

∴

Se acepta la hipótesis nula y se rechaza la H_a .

Y cuando:

$$X^2 > Vt \quad \text{ó} \quad p_{\text{valor}} \text{ es } < \text{ que } \alpha$$

∴

Se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la H_0 .

Donde:

X^2 : Ji cuadrado calculado.

Vt : Ji cuadrado valor teórico o valor de la tabla.

p : p_{valor} o valor crítico de F (nivel de significancia)

α : margen de error = 0.05

Paso 3: Determinación del estadístico de prueba X^2 (chi cuadrado)

Organizando la data acopiada se calcula la frecuencia observada, y en base a esta se estima la frecuencia esperada, para luego determinar el estadístico de prueba.

Como cálculo corroborativo de los resultados del ji cuadrado determinado en una hoja de cálculo, se reelaboró los procedimientos, cuya data se cargó al programa estadístico SPSS versión 25 a través del procesamiento de tabulación cruzada se determinó los siguientes resultados conforme se adjunta en las tablas siguientes.

Tabla 1

Determinación de ji cuadrado calculado en el SPSS Resumen de procesamiento de casos

	Válido		Casos Perdido		Total	
	N	%	N	%	N	%
Planeamiento estratégico* Desarrollo sostenible	271	100%	0	0,0%	271	100%

Nota. Elaborado en el SPSS para la investigación

Tabla 2

Pruebas de ji-cuadrado en el SPSS

	Pruebas de ji-cuadrado		
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Ji-cuadrado de Pearson	59,625 ^a	8	,000
Razón de verosimilitud	58,406	8	,000
N de casos válidos	271		

a. 0 casillas (0,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 16,75.

$Vt = 15.51$ (X^2 valor de la tabla o valor teórico de Ji cuadrado)

Paso 4: Comparación del X^2 ó p_{valor} con los parámetros de aceptación y rechazo de las Hipótesis Nula

A. Respecto a X^2 (Ji cuadrada). Los resultados son los siguientes:

$X^2_{calculado} > X^2_{de\ la\ tabla}$

En cifras estadísticas: $59.63 > 15.51$

∴ Se rechaza la H_0 y acepta la hipótesis alternativa.

b. Respecto al Nivel de Significancia (sig.). Los resultados son los siguientes:

Por los resultados de la tabla pruebas de ji-cuadrado en el SPSS, se tiene p_{valor} o Sig.:

p_{valor} es < que a

En cifras estadísticas: $0,000 < 0.05$

∴ Se rechaza la H_0 y acepta la hipótesis alternativa, con un nivel significativo.

Se deduce, cuanto más bajo sea " p_{valor} " (estadígrafo de significancia), mayor será el nivel de significancia de la hipótesis de la investigación.

Paso 5: Conclusión

De los dos estadígrafos de prueba analizados y procesados en los pasos protocolares de la prueba de hipótesis general; se concluye que, el planeamiento estratégico impulsa de manera significativa la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli. Situación que conlleva afirmar; que, el Plan de Desarrollo Local Concertado Provincia de Yauli La Oroya 2023 al 2033, permitirá consolidar el desarrollo de la provincia de Yauli.

DISCUSIÓN

Tomando los resultados alcanzados en la presente investigación doctoral, en seguida se materializan la discusión con los resultados de los estudios previos de la investigación. Son discutidos, escudriñando argumentos relativos a los hallazgos de la investigación, con la fina-

lidad de acoplar los resultados de la presente investigación a la teoría científica del planeamiento estratégico y desarrollo sostenible.

Como punto de inicio de la discusión, se tiene la validez de la hipótesis: El planeamiento estratégico impulsa de manera significativa la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli; cuyo resultado, se encontró comparación de coincidencia con los desarrollados de la investigación realizada por Mora (2014), quien afirma: "que la planificación estratégica como instrumento de desarrollo integral, direcciona las líneas estratégicas de impulso y progreso industrial, con la dinamización y renovación de los sectores, con el perfeccionamiento de las infraestructuras, con el fomento del sistema educativo, con el desarrollo del sistema sanitario y con la adaptación de los equipamientos de las necesidades actuales". Coinciden, donde el planeamiento estratégico diseña los lineamientos de acción frente a los problemas públicos, en pro del desarrollo armónico de un ámbito territorio-social, conducentes al desarrollo sostenible, el que plantea una posición prospectiva mutlidimensional que incluye el desarrollo humano, el desarrollo social, el desarrollo ambiental, el desarrollo económico e institucional. Estos resultados son corroborados por Kepa (2010), quien señaló que la planificación estratégica y el territorio sostenible constituye una herramienta necesaria para poder construir una visión de un territorio de futuro común, compartida entre los agentes públicos y privados, que además pertene-

cen a diferentes dimensiones; sociales, económicos, institucionales, etc. alienta el progreso del territorio desde una visión generada a partir de objetivos compartidos. En ese orden de ideas Fernández (2006), señala que la relación existente entre el planeamiento estratégico y el desarrollo territorial sostenible, es un proceso sistemático, creativo participativo que sienta las bases de la actuación integrada a largo plazo que define el modelo del desarrollo deseado. Por su parte Postigo (2010), asocia al planeamiento estratégico con el desarrollo sostenible al comparar a estos como un proceso indicativo, científico-técnico y cooperativo, que tiene como fin el aumento de la competitividad y el desarrollo a largo plazo de un territorio de manera integrada. Por otro lado, el Ceplan (2017) precisa que dentro del proceso de actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional: Perú hacia el 2033, el Modelo IFs ha sido utilizado para analizar la estadística, las tendencias de comportamientos de las variables a través del mapeo de la evolución y el probable curso que tomó ante cambios con otras variables específicas. En tal sentido, bajo lo referido anteriormente y al analizar estos resultados, confirmamos que mientras mejor impulsa el planeamiento estratégico desde la perspectiva del conocimiento integral de la realidad, el futuro deseado pasando por las políticas y planes coordinados, mejor será el seguimiento y evaluación para la mejora continua; generando un territorio altamente desarrollado y sostenibles para la gestión y la planificación estatal.

En esta investigación al determinar que, el conocimiento integral de la realidad induce significativamente la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli 2021, se pudo encontrar que el valor-p calculado = $0.015 < 0.05$ a través de la prueba de ji cuadrado. Lo que nos da a entender que existe una asociación de dependencia significativa entre ambas variables. Eso quiere decir que el conocimiento integral de la realidad permite comprender a plenitud cómo viven las personas en sus territorios a través de la caracterización y el diagnóstico de las variables, en tanto el desarrollo sostenible define la situación actual del territorio describiendo los recursos disponibles, sus interrelaciones y las condiciones de vida de la población. Estos resultados guardan coincidencia con lo hallado por Guerrero (2020), que en su investigación concluye que la planificación estratégica permite la posibilidad del desarrollo territorial desde la perspectiva de la financiación y ejecución de proyectos a desarrollarse en el ámbito social, cultural, económico, productivo y tecnológico; sin embargo, para Liza (2020) llegó a la conclusión en su investigación que el planeamiento estratégico desarrollado en la provincia de Ferreñafe no se encuentra vinculado al servicio del turismo, por ello el aporte de este servicio al desarrollo sostenible de la provincia es inexistente. Gástelo (2018) toma en cuenta que el planeamiento estratégico a través del análisis de la oferta y la demanda es eficiente en el sistema hidroviario en la amazonia peruana. En tal sentido; bajo lo referido

anteriormente y al analizar estos resultados, se confirma que el conocimiento integral de la realidad promueve una mejora continua del desarrollo sostenible; lo cual, posibilita conocer los problemas, necesidades, brechas y las intervenciones de los actores obteniendo una imagen del territorio actual y valorando la diversidad de las realidades locales.

En lo que concierne a: el futuro deseado promueve en un nivel significativo la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli, se pudo determinar un p_valor de $0.000 < 0.05$ a través de la prueba de ji cuadrado que determina dependencia. Lo que dio a entender que existe una asociación de dependencia significativa de la variable dependiente respecto a la independiente. Por lo que se entiende, que el futuro deseado permite comprender cómo quieren vivir las personas a través del análisis de tendencias, oportunidades, riesgos y escenarios estratégicos, en tanto que el desarrollo sostenible define la situación actual del territorio para el análisis de futuro. Estos resultados guardan estrecha vinculación con lo hallado en Mora (2014) quien en su investigación concluye que la planificación estratégica como instrumento de desarrollo integral se insertan a las líneas estratégicas relacionales de impulso y progreso del sector, los cuáles producen cambios en la estructura del territorio desde una perspectiva económica derivada tanto de la necesidad posible de adaptarse a las nuevas situaciones y a los diferentes entornos de la concurrencia estatal, regional y local; sin embargo, es-

tán sujetos a la necesidad de aplicar una herramienta para abordar los escenarios futuros que se desean conseguir de manera interrelacionadas y multidisciplinarias. Así también Garola (2014), refiere que una visión de futuro generada a partir de objetivos compartidos, a través de un conjunto de acciones y de políticas, permiten maximizar el progreso y la sostenibilidad de un territorio. Por lo tanto, bajo lo referido anteriormente y al analizar estos resultados; se confirma que, la expectativa del futuro deseado promueve la mejora continua y el desarrollo sostenible, lo que posibilita conocer e identificar las aspiraciones de las personas obteniendo una imagen del territorio deseado factible de ser alcanzada en un periodo dado mediante acciones coordinadas entre la sociedad civil y los actores público-privado.

Finalmente, en la investigación al establecer que, las políticas y planes coordinados contribuyen de manera significativa la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli 2021, se pudo encontrar un p_valor de $0.000 < 0.05$ en la corrida de la ji cuadrado. Lo que demuestra la existencia de asociación de dependencia significativa de la dimensión de políticas y planes coordinados respecto a la variable desarrollo sostenible. Interpretándose, de la siguiente manera que: las políticas y planes coordinados permite comprender a plenitud en los planes concertados sus objetivos, indicadores, metas alcanzables acordes con las políticas del Estado; mientras que, el desarrollo sostenible permite analizar, explicar diversos eventos a través de siste-

matizaciones y la armonización en torno a la situación actual del territorio. El resultado materia del argumento precedente, guardan conexión con lo desarrollado por Gutarra (2019), quién en su investigación concluye que el ciclo de planeamiento estratégico influyó significativamente en un 79.3% en el alineamiento a la política general del Gobierno Regional de Huánuco; Sin embargo, Secchi (2013), señala las diferencias entre una situación real deseada y la intervención del sector público, más aún este último aparece cuando confluyen las carencias, las situaciones indeseables o cuando la atención del problema requiere de la intervención desde la gestión pública. En tal sentido, bajo lo referido anteriormente y al analizar estos resultados, se confirma el nexo de dependencia de las políticas y planes coordinados con el desarrollo sostenible; por lo que, las acciones de conocer las políticas públicas contribuyen en la articulación entre los niveles de gobierno; y que, a través de objetivos y acciones estratégicas de largo plazo se podrán contextualizar el perfil del futuro deseado.

CONCLUSIONES

- Por las evidencias estadísticas y argumentos desarrollados dentro del proceso de investigación, queda demostrado que el planeamiento estratégico impulsa de manera significativa la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli 2021; afirmación que fue determinado por el estadístico ji cuadrado tomando la data de vin-

culación de ambas variables, donde arroja el resultado del nivel de significancia 0.000; por lo que, el Plan de Desarrollo Local Concertado de la Provincia de Yauli La Oroya 2023 al 2033 formulado producto de la investigación impulsa el desarrollo sostenible de la provincia.

- Se comprueba que, el conocimiento integral de la realidad induce significativamente la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli 2021. determinado por la prueba estadística de ji cuadrado, resultado que arrojó un nivel de significancia 0.015; asimismo, una ji cuadrada calculado de $12.29 > 9.49$ ji cuadrado de la tabla; lo que indica, su próxima implementación del Plan de Desarrollo Local Concertado dentro de la jurisdicción municipal garantiza el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli La Oroya.
- Se ha establecido que, la expectativa del futuro deseado promueve en un nivel significativo la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli 2021. Establecido por el p_valor de 0.000 y su correspondiente ji cuadrado calculado de $24.31 > 9.49$ ji cuadrado de la tabla; evidenciando con estas que, su implementación del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Provincia de Yauli La Oroya del 2023 al 2033, permitirá un impulso en el desarrollo sostenido de la localidad.
- Se ha determinado que, las políticas

y planes coordinados contribuyen de manera significativa la mejora continua y el desarrollo sostenible de la provincia de Yauli 2021. Corroborada, por los resultados comparativos desarrollados en el proceso de prueba donde el $p_valor = 0.000$, la ji cuadrada calculado $24.17 > 9.49$ ji cuadrado de la tabla. En consecuencia, su implementación del Plan de Desarrollo Local Concertado de la Provincia de Yauli La Oroya 2023 al 2033 dentro de la institución municipal, garantiza un desarrollo sostenido de la provincia de Yauli La Oroya.

REFERENCIAS

- Alracón, R. (1991). Métodos y diseños de investigación del comportamiento. Lima: Fondo Editorial.
- Altes, L. (2017). Planeamiento estratégico para la provincia de Picota [tesis de maestría, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Lima.
- Ander-Egg, E. (1987). Técnicas de investigación social. Buenos Aires.
- Ander-Egg, E. (2008). Introducción a la planificación estratégica. Madrid: Lumen Humanitas.
- Anderson, D. Sweeney D. y Williams T. (2008). Estadística para Administración y Economía. Mexico, D.F. Cengage Learning Editores, S.A.
- Anthony, V. (2004). Dirección Estratégica. México: Mc Graw-Hill.
- Armijo, M. (2009). Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el sector Público. Buenos Aires: ILPES-CEPAL.
- Arribas, F. (2007). La idea de Desarrollo Sostenible. Universidad Rey Juan Carlos. Sistema 196. pp. 75-86.
- Bond, T. (1999). From Continuous Improvement Capability. London.
- Box, G., Hunter, S. y Hunter, W. (2008). Estadística para Investigadores. 2da ed. Editorial Reverté. España, Barcelona.
- Brown, R., & Kane., F. (1996). Vital Signs. Nueva York: W.W. norton.
- Camisón, C. (2006). Gestión de la calidad. Madrid: Pearson Educación S.A.
- Carmines, G. (1979). Reliability and Validity Assesment. Beverly Hills.
- Carrasco, S. (2009). Metodología de investigación científica: Pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación. Lima: San Marcos.
- Castro, E. (2019). Escenarios proyectivos para el desarrollo integral de Purús al 2040 [tesis de maestría, Universidad Mayor de San Marcos]. Lima.
- Centro de Planeamiento Estrategico (CEPLAN 2017). (2019). Visión del Perú al 2050. Lima.
- CEPAL. (2013). Prospectiva y desarrollo: El clima de la igualdad en América y el Caribe. Santiago.
- CEPAL. (2018). LA AGENDA 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Santiago: Impreso en Naciones Uni-

- das.
- Cochran, W. (1986). Técnicas de muestreo. México: Continental.
- Daza, A. (2006). Inferencia del pproceso de pensamiento estratégico basado en modelos de tendencias. México: Telos.
- Drexhague, M. (2010). Sustainable Development: From Bruntland to Rio 2012.
- Esparza, J. (2022). Introducción a la Planificación Estratégica en el Sector Público. Editorial Actualidad. Lima, Perú.
- Falodari, G. (1999). Los limites del desarrollo sustentable. Montivideo.
- Farto, J. (2016). Desarrollo económico localizado versus desarrollo territorial [tesis de doctorado, Universidad del País Vasco]. Bilbao.
- Fernadez, J. (2006). Planificación estratégica de ciudades. Barcelona.
- Fernandez, & Guell,, J. (1997). Planificación estratégica de ciudades. Barcelona: Gustavo Gili, S.A.
- Fernández, J. (2006). Planificación estratégica de ciudades. Barcelona: Reverté.
- Fernadez J. (2007). 25 años de planificación estratégica de ciudades. Barcelona.
- Fidias, A. (2012). El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica. Caracas.
- Foladori, G. (2000). El concpeto de desarrollo sostenible, 30 años despues. Montevideo: UFPR.
- Garcia, A. (2003). Emloye Participation Sytem in Spain. Madrid.
- García, L. (2003). Teoría del desarrollo sostenible y legislación ambiental Colombiana, una reflexión, cultural. Revista de Derecho, Universidad del Norte.
- Garcia, R. (2002). El conocimiento en construcción. Barcelona: Gedisa.
- Garola, Á. (2014). Diseño de estrategias en el desarrollo local. Barcelona.
- Gasset, O. (1965). La Idea de Principio en Leibniz y la Evolución de la Teoría Deductiva. Madrid.
- Gastelo, J. (2018). El planeamiento estratégico como herramienta para la eficiencia del sistema hidroviario en la amazonia Peruna, propuesta actual [tesis de doctorado, Universidad Mayor de San Marcos]. Lima.
- Gay, L. (1996). Educational Research Neu Jersey. Neu Jersey.
- Gonzales, R. (2012). Gestión del territorio: un metodo para la intervención territoiral. Santiago.
- González, S. (2006). Desconfianza política. Buenos Aires.
- Guerrero, C. (2020). Planificación estratégica pára el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en el Ecuador. Revista de Ciencias Sociales, 1-20.
- Gutarra, D. (2019). El ciclo de planea-

- miento estratégico y su influencia en el alineamiento a la política general de gobierno, en el gobierno Regional de Huánuco 2017- 2018. Lima.
- Gutiérrez, E. (2007). De las teorías del desarrollo al desarrollo sustentable Historia de la construcción de un enfoque multidisciplinario. México.
- Gutiérrez, M. (2008). Administrar para la calidad total. México: editorial Limusa S.A.
- Henández et al. (2014). Metodología de la Investigación (6ta ed.). México: McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A.
- Hernández, G. (1998). Paradigmas en psicología de la educación. México.
- Hughes, B. (2014). IFs Environment Model Documentation. Denver: Frederick S. Pardee Center.
- Hughes, B. & Infran, M. (2013). "Stocks and Flows". En: IFs Training Manual. Denver: Frederick S. Pardee Center.
- ILPES. (2019). Planificación para el desarrollo territorial sostenible en América Latina y el Caribe. Santiago.
- Informe Brundtland. (1987). Desarrollo Sostenible del Informe Brundtland. Bilbao: Marra, S.L.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI, 2017). (2017). INEI-Censo Nacional de Población y Vivienda-2017. Lima.
- Joyce, P. (2015). Strategic Management in the Public Sector. London.
- Kepa, M. (2010). Planificación estratégica de la ciudad. Ayuntamiento de Donostia - San Sebastián.
- Levin, R. y Rubin, D. (2004). Estadística para Administración y Economía. Séptima Edición Pearson Prentice Hall. México, México.
- Leal, G. (2016). Debate sobre la sostenibilidad. Desarrollo conceptual y metodológico de una propuesta de desarrollo urbano para la ciudad-región Bogotá en clave de ciudad Latinoamericana. Alcaldía Mayor de Bogotá. Colombia. 13 p.
- Lira, L. (2011). Desarrollo territorial. Santiago: Universidad Bolivariana.
- Liza, S. (2020). Planeamiento estratégico territorial como herramienta para fomentar el turismo como eje estratégico del desarrollo sostenible de la Provincia de Ferreñafe. Lambayeque.
- López, C., López, E. y Ancona, I. (2005). Educación Ambiental. Desarrollo sustentable o sostenible: una definición conceptual. Universidad Juárez Autónoma de Tabasco Universidad Autónoma de Yucatán. México.
- Marin, J. (2010). Implantación de la Innovación Continua en la Gestión de Operaciones.
- Matínez, A. (2020). Modelos de sostenibilidad con enfoque de gestión de proyectos para un desarrollo endógeno. Bogotá.
- Máttar, J. (2012). Construyendo la agen-

- da de desarrollo en la hora de la igualdad. San Jose: ILPES.
- Medina, J. (1972). Discurso sobre la política y planeación.
- MEF. (2021). Presupuesto Público. Lima.
- Méndez, A. (1995). Metodología guía para elaborar diseños de investigación en ciencias contables y administrativas. Bogotá: McGraw-Hill.
- Mendoza, X. (1991). Técnicas gerenciales y modernización de la administración pública en España. Madrid: ESADE.
- MINAG. (2017). Información Agraria en la Provincia de la Oroya. La Oroya.
- Mora, J. (2014). La Planificación estratégica como instrumento del desarrollo integral [tesis doctoral, Universidad Complutense de Madrid]. Madrid.
- Moran, A. (2010). Métodos de investigación. México.
- ONU (2015). Objetivos del Desarrollo del Milenio. Informe 2015. Nueva York. USA. 72 p.
- Pino, R. (2007). Metodología de la Investigación Científica. Lima.
- Polo, L. (2006). Cuestiones de filosofía de educación. Pamplona.
- Porrás, M. (2015). Conceptos básicos de estadística. México.
- Postel, L. (1977). Human appropriation of renewable fresh water. Washington, D.C.
- Postigo, R. (. (2010). Herramientas comparativas para el estudio de planes estratégicos. Zaragoza: Universidad de Zaragoza.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (1990). Informe de desarrollo humano. Bogotá: Tercer Mundo Editores,.
- Reese, E. (1999). Planes estratégicos: limitaciones y oportunidades. Rosario.
- Rojas, G. (2015). Desarrollo sostenible: origen, evolución y enfoques. Documento de Docencia No. 3. Ediciones Universidad Cooperativa de Colombia Bogotá: Colombia. doi: <http://dx.doi.org/10.16925/greylit.1074>.
- Sánchez, H. (1996). Metodología y Diseños de la investigación Científica. Lima: Los Jazmines.
- Sandoval, C. (2014). Métodos y aplicaciones de la planificación regional y local en América Latina. En Desarrollo Territorial. (CEPAL). Santiago.
- Saussois, M. (2003). Public-Privé, Actes du Séminaire. "Le partenariat public-privé: clé essentielle du développement". (pág. 191). Paris: CERALE, ESCP-EAP.
- Schneider, S. (2006). Territorio y enfoque territorial. Buenos Aires.
- Secchi, L. (2013). Políticas públicas: Cengage Learning. Sao Paulo.
- Segura, A. (2015). Diseño y gestión del cambio disruptivo en la ciudad. Barcelona.
- Sen, A. (1981). Poverty and Famines. An Essay on Entitlement and Depriva-

tion. Oxford: Iniversity Press.

Sierra, R. (1995). Tesis doctorales y trabajos de investigación científica. Madrid.

Sierra, R. (2001). Técnicas de investigación social: Teoría y Ejercicios (1ra ed.), Paraninfo. Madrid.

SISFOH. (2017). Servicios Básicos. Lima.

Solis, A. (1991). Metodología de la investigación jurídica y asocial. Lima.

Tamayo, M. (2004). Proceso de la Investigación Científica. México: Limusa.

Tarride, M. (1995). Complejidad y sistemas complejos. Historia, Ciencia, Salud. p. 66.

Torres, A. (2020). Plan estratégico de desarrollo para municipios de extrema pobreza de la provincia de Huancaayo [tesis de Maestría Universidad Mayor de San Marcos]. Lima.

Vasquez, J. (2012). La propectiva y la necesidad de un nuevo paradigma de planificación en América Latina. Cartagena.

Vivas, R. (2000). Gerencia y pnsamiento estratégico. Maracaibo: UNRBC.