

Liderazgo comunal y desarrollo local en la comunidad campesina San Francisco de Asís- Pucará, Morococha-2020

Communal leadership and local development in the San Francisco de Asís peasant community- Pucará, Morococha-2020

Recibido: 15/01/2023

Revisado: 25/05/2023

Publicado: 29/06/2023

[Nieto Montalván, Katty Luz](#) 

^a Universidad Nacional del Centro del Perú, Huancayo – Perú
p. 49-57

RESUMEN

La presente investigación titulada: “Liderazgo comunal y desarrollo local en la comunidad campesina San Francisco de Asís-Pucará, Morococha-2020, tuvo como objetivo determinar la relación del liderazgo comunal y el desarrollo local de la comunidad campesina de San Francisco de Asís - Pucará, Morococha-2020. Método; de método científico de enfoque mixto de diseño no experimental, de tipo básica correlacional, se aplicó un instrumento debidamente validado por expertos, la población lo conforman 233 comuneros empadronados residentes de los cuales la muestra a un 95% de confianza lo conforman 69 comuneros residentes de la comunidad campesina, se manejó el registro de hechos en un cuaderno de campo. Los resultados arrojan que existe relación significativa ($p=0.000$) entre la variable liderazgo comunal y desarrollo local en sus distintas dimensiones. Arribando a la siguiente conclusión: El liderazgo comunal se relaciona significativamente en el desarrollo local de la comunidad tanto en los aspectos económicos, con la creación de puestos de trabajo, construcción de infraestructura a favor de la población y el desarrollo de talleres para mejorar las capacidades de emprendimiento, socioculturales, con la modernización de la población en el tipo de vivienda y principales servicios como salud, educación, etc., en lo político, con la organización de la comunidad como este rector de la población de Pucará y ambientales con referencia a la conciencia ambiental y el desarrollo de acciones en favor del medio ambiente.

Palabras Clave: Liderazgo comunal, Desarrollo local, Comunidad campesina.

ABSTRACT

The present research entitled: “Communal leadership and local development in the San Francisco de Asís Pucará peasant community, Morococha-2020, aimed to determine the relationship of communal leadership and local development of the San Francisco de Asís-Pucará peasant community, Morococha-2020. Method; of scientific method of mixed approach of non-experimental design, of basic correlational type, an instrument was applied duly validated by experts, the population is made up of 233 resident registered community members of which the sample at 95% confidence is made up of 69 resident community members of the peasant community, the record of facts was managed in a field notebook. The results show that there is a significant relationship ($p = 0.000$) between the variable community leadership and local development in its different dimensions. Arriving at the following conclusion: Community leadership is significantly related to the local development of the community both in economic aspects, with the creation of jobs, construction of infrastructure in favor of the population and the development of workshops to improve capacities. of entrepreneurship, sociocultural, with the modernization of the population in the type of housing and main services such as health, education, etc., politically, with the organization of the community as this rector of the population of Pucará and environmental with reference to the environmental awareness and the development of actions in favor of the environment.

Keywords: Community leadership, Local development, Peasant community.

INTRODUCCIÓN

En las últimas décadas, el papel del liderazgo comunal ha alcanzado un protagonismo central en el desarrollo local de comunidades alrededor del mundo. En este contexto, la comunidad campesina de San Francisco de Asís, situada en Pucara, Morococha, se ha erigido como un caso de estudio relevante y ejemplar. La convergencia entre el liderazgo comunal y el desarrollo local se ha convertido en un tema de vital interés, enraizado en las dinámicas sociales, económicas y ambientales que han desafiado las estructuras tradicionales de liderazgo y su impacto en el progreso y bienestar comunitario. Este estudio se sumerge en las complejas relaciones entre el liderazgo comunal y el desarrollo local en la comunidad de San Francisco de Asís, Pucara, Morococha. Se explora estas interacciones a través de un análisis exhaustivo que no solo indaga en la conexión entre el liderazgo comunal y el desarrollo local, sino que también su influencia en dimensiones específicas del desarrollo, incluyendo aspectos económicos, sociales, culturales y ambientales.

El núcleo del problema que motiva esta investigación radica en la necesidad apremiante de comprender en profundidad cómo el liderazgo comunal, con toda su diversidad y complejidad, incide directamente en el proceso de desarrollo de esta comunidad campesina. En este sentido, se planteó la siguiente pregunta fundamental: ¿Cómo se relaciona el liderazgo comunal y el desarrollo local en la

comunidad campesina de San Francisco de Asís, Pucara, ¿Morococha-2020?

La justificación de esta investigación es tridimensional. Socialmente, se reconoce la importancia crucial de entender estas relaciones para empoderar a la comunidad, permitiendo que su liderazgo se base en un entendimiento profundo de su contexto y necesidades. Teóricamente, este estudio contribuirá al corpus de conocimiento existente sobre liderazgo comunal y su impacto en el desarrollo local, proporcionando datos valiosos para investigaciones futuras en campos similares. Desde un punto de vista práctico, esta investigación ofrecerá una guía sólida para aquellos involucrados en el desarrollo local, basada en una comprensión rigurosa y contextualizada de cómo el liderazgo comunal puede impulsar el progreso sostenible.

En el corazón de la comunidad campesina de San Francisco de Asís, Pucara, Morococha, se teje un entramado social y económico complejo, donde el liderazgo comunal y el desarrollo local se entrelazan de manera intrínseca. Este estudio se adentra en este complejo tejido social, buscando comprender las dinámicas que sustentan la relación entre el liderazgo comunitario y el desarrollo local en esta comunidad específica. El liderazgo comunal, definido como la habilidad para guiar y movilizar a una comunidad hacia el progreso colectivo, ha sido objeto de estudio en investigaciones previas. Escobar, et al (2019) refieren que, en Yumbo, Colombia, las mujeres líderes comunitarias

han desafiado las condiciones de vida de su comunidad a través de su activismo, demostrando la importancia y legitimidad de su papel. De manera similar, Macedo (2019) alerta sobre la influencia limitada del liderazgo en el desarrollo, especialmente cuando se encuentra restringido por fuerzas externas, como las empresas y su manipulación en la toma de decisiones. La participación y democrática de los jóvenes, como revela Ascanta (2020), se erige como un pilar fundamental para el desarrollo económico y social de las comunidades.

Por otro lado, el desarrollo local se manifiesta en múltiples dimensiones. Muñoz & Garduño (2020) introducen a San Andrés, México, donde la actividad artesanal se encuentra estancada debido a la falta de apoyo gubernamental y la ausencia de conexiones efectivas entre sociedad y gobierno. Calle (2018), en su estudio sobre la provincia de Manabí, Ecuador, destaca la necesidad de una colaboración estrecha entre universidades, gobiernos locales y otros actores territoriales para lograr un desarrollo sostenible. El objetivo de este estudio es analizar detalladamente la relación entre el liderazgo comunal y el desarrollo local en la comunidad campesina de San Francisco de Asís, Pucara, Morococha-2020. Para lograr este propósito, se examinaron las diversas dimensiones del liderazgo comunitario y se exploró cómo estas dimensiones influyen en el desarrollo local en sus aspectos económicos, sociales, culturales y ambientales.

A través de un análisis meticuloso, esta investigación busco proporcionar una comprensión profunda y contextualizada de cómo el liderazgo comunitario se manifiesta y cómo impacta el desarrollo local en esta comunidad específica. Al abordar este enfoque desde una perspectiva multifacética y considerando las experiencias y aprendizajes de otras comunidades, este estudio aspira a arrojar luz sobre los caminos hacia un desarrollo local sostenible y equitativo en San Francisco de Asís, Pucara, Morococha-2020.

METODOLOGÍA

En este estudio, se emplea el método científico como marco teórico para analizar la relación entre el liderazgo comunal y el desarrollo local en la comunidad campesina de San Francisco de Asís, Pucará, Morococha. La investigación se basa en un enfoque mixto que integra datos cuantitativos y cualitativos. Para ello, se utiliza una técnica de muestreo probabilístico, seleccionando una muestra representativa de 69 comuneros. La recopilación de datos se realiza a través de encuestas estructuradas y técnicas cualitativas como cuadernos de campo y fichas de observación. Posteriormente, los datos cuantitativos se procesaron y analizaron utilizando el software estadístico SPSS, mientras que los datos cualitativos se analizan manualmente, categorizándolos y contrastándolos. Para verificar las hipótesis propuestas, se emplea la prueba de distribución de Chi Cuadrada. La validez del instrumento se establece mediante el juicio de expertos, y la confiabili-

dad se determina mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, que arroja valores de 0.890 para la variable Liderazgo Comunal y 0.823 para Desarrollo Local, indicando una alta confiabilidad en los instrumentos utilizados.

RESULTADOS

Datos generales de la comunidad San Francisco de Asís Pucara

La Comunidad Campesina de San Francisco de Asís de Pucará, fundada el 21 de noviembre de 1907 y reconocida oficialmente el 18 de diciembre de 1973, tiene una extensión territorial de 7.358.8750 hectáreas, con 5.600 hectáreas entregadas a CENTROMIN PERÚ en una transacción extrajudicial. Actualmente, consta de cinco barrios: Tambo, Centro, Huaypacha, Huancarumi (reconocido desde 2006) y Nueva Esperanza (en proceso de reconocimiento). La comunidad se encuentra ubicada a 4.550 metros sobre el nivel del mar, en el distrito de Morococha, provincia de Yauli, Departamento de Junín, Perú. La población encuestada, compuesta por 69 comuneros, tiene una mayoría femenina (52.2%) y masculina (47.8%), con predominancia de personas casadas (53.6%) y convivientes (29%). El rango de edad varía, siendo el grupo de 20 a 30 años el más representativo (31.9%). En términos de educación, la secundaria completa es el nivel más común (37.7%), seguido de la secundaria incompleta (34.8%). (Plan de Desarrollo Concertado Pucará -2016).

Liderazgo comunal

Los resultados revelan una percep-

ción generalmente positiva hacia el liderazgo comunal en la Comunidad Campesina de San Francisco de Asís de Pucará. La mayoría de los comuneros considera que las funciones desempeñadas en las asambleas contribuyen al desarrollo comunitario, lo que indica un nivel de confianza en el liderazgo. A pesar de algunos desafíos en la participación, una gran proporción de comuneros cree que su involucramiento influye positivamente en la comunidad, demostrando un cierto grado de empoderamiento y compromiso. Además, la mayoría percibe que los equipos de trabajo se eligen democráticamente y que las autoridades representan adecuadamente a la comunidad.

Sin embargo, los resultados también revelan áreas de mejora. La comunicación se destaca como un aspecto crucial a trabajar, ya que existe una falta de transparencia y comprensión adecuada de las decisiones tomadas por las autoridades. Aunque hay una percepción de que las decisiones se cumplen, una parte significativa de la comunidad considera que estas decisiones no siempre están alineadas con los intereses colectivos. Además, la falta de inclusividad en algunas decisiones también se señala como un problema.

Desarrollo local

El desarrollo local, como evidenciado por los proyectos e infraestructuras mencionados, es esencial para el bienestar de cualquier comunidad. En este caso, la existencia de instalaciones educativas, de salud y de servicios comunales mues-

tra una preocupación por el crecimiento educativo y la atención médica, así como por el fortalecimiento de la cohesión social. Además, los espacios deportivos y recreativos, como el estadio y el parque, indican un enfoque en la salud y el bienestar de los residentes.

El papel del liderazgo comunal en la ejecución y mantenimiento de estas infraestructuras es fundamental. La opinión de los habitantes sobre cómo el liderazgo afecta el desarrollo local puede ser indicativa de la eficacia y transparencia de las decisiones y acciones de la comunidad. Si la percepción es positiva, puede ser un indicador de una gestión comunal efectiva que responde a las necesidades de la población. Por otro lado, si hay descontento o críticas, podría señalar áreas de mejora en la administración y el liderazgo comunitario.

Desarrollo económico

En la Comunidad San Francisco de Asís de Pucará, el 70.6% de los residentes están en edad de trabajar. La comunidad se beneficia de recursos mineros explotados por varias compañías, generando ingresos a través de la extracción de plata, zinc, plomo, cobre, yeso y arcilla. Además, la actividad pecuaria y agrícola, aunque limitadas por las condiciones climáticas, también contribuyen a la economía local. La comunidad ha desarrollado iniciativas empresariales, incluyendo textilería para la exportación y servicios de transporte y maquinaria.

La comunidad de San Francisco de

Asís de Pucará presenta una economía diversificada basada en la minería, la agricultura, la ganadería y los emprendimientos empresariales. La explotación de recursos mineros es una fuente crucial de ingresos, lo que se refleja en la alta proporción de trabajadores en la comunidad. La relación con las empresas mineras parece ser positiva, con la mayoría de los encuestados indicando que el liderazgo comunal influye en la creación de empleos y que las plazas de trabajo contribuyen a mejorar la calidad de vida de la población.

Además de la minería, las actividades agrícolas y pecuarias también desempeñan un papel en la economía local, aunque están limitadas por las condiciones climáticas. La diversificación económica se observa en las iniciativas de emprendimiento empresarial, como la textilería para exportación y los servicios de transporte y maquinaria. Estas iniciativas no solo generan empleo, sino que también demuestran una capacidad de adaptación y un enfoque proactivo hacia el desarrollo económico comunitario. La colaboración entre la comunidad y el gobierno local parece ser efectiva, con el respaldo de las autoridades locales a las iniciativas de la comunidad. Esta cooperación también se extiende a las empresas extractoras, que invierten en la comunidad para evitar conflictos sociales y mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Desarrollo social

El desarrollo social es un indicador

clave de la calidad de vida de una comunidad. En San Francisco de Asís de Pucará, el hecho de que la mayoría de los pobladores sean propietarios de sus viviendas y que tengan acceso a servicios básicos como electricidad y saneamiento es positivo. Sin embargo, hay desafíos en áreas como educación y salud. La infraestructura educativa existe, pero la falta de apoyo parental puede afectar la calidad de la educación. En el ámbito de la salud, aunque se han realizado gestiones para la atención médica, aún hay pobladores sin seguro de salud, lo que indica una necesidad de mejorar el acceso a la atención médica.

En términos de seguridad ciudadana, la comunidad es pacífica en general, pero el problema del abigeo sigue siendo un desafío, lo que implica que se necesitan esfuerzos adicionales para garantizar la seguridad en todas las áreas. En cuanto a la cultura, es alentador que la comunidad conserve sus tradiciones y festividades. Estos aspectos culturales no solo son importantes para el patrimonio, sino que también pueden fortalecer el sentido de comunidad y pertenencia.

La opinión de los comuneros sobre las actividades comunitarias indica un sentido de participación y apoyo, lo que puede ser crucial para el desarrollo social. La celebración de festividades y la revalorización de la identidad cultural son esenciales para mantener la cohesión social y el orgullo comunitario. Sin embargo, es fundamental que estas actividades sean sostenibles y continuas para mantener el

impacto positivo en el desarrollo social a largo plazo.

Desarrollo político

Los actores sociales claves juegan un rol importante en el desarrollo político, ya que son ellos quienes ayudan a garantizar las condiciones básicas para satisfacer necesidades. La comunidad esta direccionada por una junta directiva integrada por:

- Presidente comunal
- Vicepresidente
- Teniente gobernador
- Fiscal
- 3 vocales

Así mismo existen instituciones, organizaciones, asociaciones, empresas, organizaciones sociales de base y empresas privadas que ayudan a mejorar la calidad de vida de la población mediante normas que garantizan la armonía de la población. Con respecto a la estructura organizacional de la comunidad esta cuenta con un órgano de Gobierno conformada por la Asamblea General, la Directiva Comunal y los comités espaciales, siendo este primero el órgano supremo encargada de normar, supervisar y fiscalizar. De igual manera la Directiva Comunal está encargada de velar por los aspectos administrativos y por último los comités especiales funcionan como órganos de asesoramiento y ejecución a favor a de la comunidad.

El 58% de los comuneros opina que el liderazgo comunal casi siempre actúa

como medio para satisfacer las necesidades de la población, destacando la práctica de la faena comunal como un vínculo de fortalecimiento en la organización y un esfuerzo conjunto hacia el bien común. Así mismo, el 81.2% de los encuestados cree que la toma de decisiones de la comunidad compromete a las empresas extractoras de minerales para el desarrollo, indicando que las acciones de las empresas están vinculadas a los acuerdos comunitarios para evitar conflictos sociales. El 63.8% de los comuneros menciona que casi siempre la comunidad participa activamente en las labores sociales de las empresas mineras cercanas, evidenciando una colaboración beneficiosa para ambas partes.

Desarrollo ambiental

La comunidad posee una extensión de 7.358.8750 hectáreas y 1054 hectáreas adicionales en la provincia de Junín. A pesar de ello, la actividad minera en la zona ha causado una continua degradación del medio ambiente, afectando agua, suelo y aire. Para abordar este problema, las empresas privadas, a través de sus Relacionistas Comunitarios, han implementado campañas a favor del medio ambiente. El 59.4% de los comuneros afirma que la comunidad siempre participa en iniciativas de protección ambiental, especialmente cuando están relacionadas con la salud. En cuanto a proyectos en beneficio del medio ambiente, así mismo el 75.4% de los comuneros siempre participan en actividades como la faena comunal de limpieza general que se lleva

a cabo el 5 de junio, en conmemoración del Día Mundial del Medio Ambiente.

Prueba de hipótesis

El estudio establece dos hipótesis: la nula (H_0), que sugiere que no existe una relación significativa entre el liderazgo comunal y el desarrollo local, y la alternativa (H_1), que plantea la existencia de tal relación. El análisis llevado a cabo se realizó utilizando la prueba de chi cuadrado, que compara las frecuencias observadas (O_i) con las frecuencias esperadas (E_i) para determinar si existe una relación significativa entre las variables de liderazgo comunal y desarrollo local.

Los resultados del análisis muestran un valor de chi cuadrado de 37.557 con un grado de libertad, lo que indica una significancia estadística muy alta ($p < 0.001$). Debido a que el valor de p (0.000) es menor que el nivel de significancia establecido ($\alpha = 0.05$), se rechaza la hipótesis nula (H_0) a favor de la hipótesis alternativa (H_1).

A un nivel de confianza del 95%, se concluye que existe una relación significativa entre el liderazgo comunal y el desarrollo local en la comunidad campesina San Francisco de Asís de Pucará, Morochocha-2020. En otras palabras, el liderazgo comunal tiene un impacto significativo en el desarrollo local de la comunidad, según los datos y el análisis estadístico proporcionados.

DISCUSIÓN

En este apartado se examina la rela-

ción entre el liderazgo comunal y el desarrollo local en la comunidad San Francisco de Asís de Pucará. Se destaca la importancia del liderazgo en cualquier organización, ya que un líder comprometido puede guiar la comunidad hacia el progreso. En esta comunidad, el liderazgo comunal, ejercido democráticamente, ha promovido la participación y ha sido crucial para el desarrollo local. Los resultados de las pruebas de hipótesis revelan una relación significativa entre el liderazgo comunal y el desarrollo local ($p=0.000$), corroborando hallazgos similares en investigaciones previas.

Se enfatiza la participación comunitaria como un elemento esencial para el desarrollo económico y se subraya la importancia de la legitimidad del líder para el desarrollo sociocultural. Además, se aborda la articulación entre la comunidad y los gobiernos locales, que se considera fundamental para el desarrollo político y sostenible, con investigaciones anteriores respaldando esta idea. A pesar de la conciencia ambiental presente en la comunidad, las empresas privadas continúan afectando los recursos naturales debido a la extracción, una situación compleja discutida en otros estudios. A pesar de estos desafíos, el liderazgo comunal se manifiesta a través de un líder comprometido que organiza y moviliza a la población para superar las brechas y contribuir al desarrollo local.

CONCLUSIONES

La presente investigación concluye lo

siguiente en referencia al liderazgo comunal y el desarrollo local de la comunidad campesina de San Francisco de Asís de Pucará.

- El liderazgo comunal se relaciona significativamente ($p=0.000$) en el desarrollo local de la comunidad tanto en los aspectos económicos, con la creación de puestos de trabajo, construcción de infraestructura a favor de la población y el desarrollo de talleres para mejorar las capacidades de emprendimiento, socioculturales, con la modernización de la población en el tipo de vivienda y principales servicios como salud, educación, etc., en lo político, con la organización de la comunidad como este rector de la población de Pucará y ambientales con referencia a la conciencia ambiental y el desarrollo de acciones en favor del medio ambiente.
- El liderazgo comunal se relaciona significativamente ($p=0.000$) en el desarrollo económico de la comunidad, ya que gracias a las iniciativas de la comunidad se desarrollan proyectos y gracias a esto existen puestos de trabajo, de igual manera el pacto social de la población debe laborar en la empresa minera que se desarrolla en el territorio.
- El liderazgo comunal se relaciona significativamente ($p=0.000$) en el desarrollo sociocultural de la comunidad en el tipo de vivienda, principales servicios básicos como el saneamiento básico entre otros (salud, educación,

etc.) así mismo la revaloración de la cultura a través de la planificación de actividades anuales que pretenden revalorar costumbres y tradiciones.

- El liderazgo comunal se relaciona significativamente ($p=0.000$) en el desarrollo político de la comunidad, es aspectos del involucramiento del gobierno local, así como de empresas privadas todo esto gracias a la organización y respeto que se maneja en la comunidad a partir de su estatuto.
- El liderazgo comunal se relaciona significativamente ($p=0.005$) en el desarrollo ambiental de la comunidad, aunque este tema es ambiguo ya que, dadas las circunstancias, cuales se desarrollan en el territorio de la comunidad el de la extracción de minerales por empresas mineras, existe todavía la presencia de la comunidad para hacer respetar el medio ambiente a través de acciones.

REFERENCIAS

Ascanta, R. (2020). Participación Juvenil en la toma de decisiones en la comunidad de Oyacachi, Cantón el Chaco. Quito: Universidad Politécnica Salesiana.

Calle, A. (2018). Modelo de articulación universidad y actores territoriales para el desarrollo local de la provincia de Manabí-Ecuador 2015. Trujillo: Universidad Privada Antenor Orrego.

Davis, K. (2016). El liderazgo en las organizaciones . Obtenido de

<https://educacionvirtual2013.wordpress.com/2013/04/16/liderazgo-en-las-organizaciones/#:~:text=Concepto%20y%20estilos%20de%20liderazgo.&text=Keith%20Davis%20dice%20%20E2%80%99Cel%20liderazgo,para%20lograr%20los%20objetivos%20definido>

Escobar, D., Caballo, M., & Gradaille, R. (2019). Empoderamiento de mujeres líderes comunitarias: una aproximación al trabajo de campo. Atas CIAIQ, 1-6.

Hernández, Fernández, & Baptista. (2014). Metodología de la investigación.

Macedo, S. (2019). Influencia del liderazgo en el desarrollo de la comunidad en el marco del presupuesto participativo caso: desarrollo comunal del Distrito de Miraflores. Arequipa: Universidad Nacional de San Agustín.

Muñoz, F., & Garduño, T. (2020). Desarrollo económico local y territorio. México: Universidad Autónoma del Estado de México.