

Tipo de documento: Artículo original

**CIUDADANÍA Y DEMOCRACIA EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE
HUALHUAS, HUANCAYO 2006-2007**

**Citizenship and Democracy in the Peasant Community of Hualhuas,
Huancayo (2006–2007)**

Resumen

La presente investigación tiene como objetivo analizar la expresión del ejercicio ciudadano y democrático en la Comunidad Campesina de Hualhuas, Huancayo, considerando las formas de democracia y los mecanismos de participación de sus comuneros. Se desarrolló una investigación básica, de enfoque cuantitativo-cualitativo y diseño no experimental descriptivo simple. La población estuvo conformada por 268 comuneros y la muestra por 89, seleccionados mediante muestreo probabilístico sistemático. Se aplicaron una encuesta, entrevistas estructuradas, observación participante y análisis documental. Los hallazgos evidenciaron una participación activa de los comuneros en la organización comunal, el ejercicio de derechos y deberes, y la toma de decisiones colectivas. El 68 % identificó la democracia participativa como la principal forma de democracia practicada en la comunidad, mientras que el 54 % señaló que sus opiniones siempre son tomadas en cuenta en las reuniones comunales. Asimismo, se identificaron como principales mecanismos de participación el voto, las asambleas comunales, el cambio de autoridades y los cabildos abiertos. El ejercicio ciudadano en la Comunidad Campesina de Hualhuas se manifiesta fundamentalmente mediante la participación directa y activa de los comuneros en las decisiones colectivas, evidenciando prácticas de democracia participativa y mecanismos institucionalizados de intervención en los asuntos comunitarios.

Palabras clave: participación ciudadana; democracia participativa; comunidades campesinas; organización comunal; acción colectiva.

Abstract

This research aims to analyze the expression of civic and democratic engagement within the Hualhuas Peasant Community (Huancayo), considering the forms of

Revista Social Development	Plantilla de artículo para envío [v.4.1]
https://revistas.uncp.edu.pe/index.php/SD	Licencia de atribución: CC BY-NC 4.0

democracy and the participation mechanisms available to its members. A basic research study was conducted using a mixed-methods approach (quantitative-qualitative) and a simple descriptive, non-experimental design. The population consisted of 268 community members, and the sample comprised 89 individuals selected through systematic probability sampling. Data collection methods included surveys, structured interviews, participant observation, and document analysis. The findings revealed active participation by community members in the community organization, the exercise of rights and duties, and collective decision-making. Sixty-eight percent identified participatory democracy as the primary form of democracy practiced in the community, while 54% indicated that their opinions are always taken into account during community meetings. Additionally, the main participation mechanisms identified were voting, community assemblies, the rotation of authorities, and open town hall meetings. Civic engagement in the Hualhuas Peasant Community is primarily manifested through the direct and active participation of members in collective decisions, demonstrating practices of participatory democracy and institutionalized mechanisms for involvement in community affairs.

Keywords: civic participation; participatory democracy; peasant communities; community organization; collective action

Introducción

El análisis de las instituciones sociales en el ámbito rural latinoamericano exige examinar cómo las estructuras tradicionales interactúan con las demandas de modernización política y legal. En el Perú, el estudio de la ciudadanía y la democracia cobra una relevante atención en los espacios locales debido a la constante defensa de los derechos colectivos y el territorio frente a agentes externos como las entidades mineras (Diez Hurtado, 1997). Esta dinámica visibiliza la pertinencia de las comunidades campesinas, las cuales, a pesar de haber sufrido serios reveses históricos por la violencia política de las décadas pasadas, mantienen y fortalecen su organización interna para ejecutar proyectos de beneficio colectivo (Sánchez Enríquez, 1981). Epistemológicamente, la

Revista Social Development	Plantilla de artículo para envío [v.4.1]
https://revistas.uncp.edu.pe/index.php/SD	Licencia de atribución: CC BY-NC 4.0

literatura contemporánea define la ciudadanía no solo como un estatus legal abstracto, sino como la pertenencia y actuación en un ámbito público no estatal construido por los propios sujetos (Sojo, 2002). De este modo, el ejercicio ciudadano se vincula estrechamente con el codesarrollo y la autonomía, conceptualizándose como la capacidad social e individual de gestionar y perfeccionar las condiciones de vida institucionales (Kymlicka & Norman, 2002). En el contexto rural, esta condición implica el goce y cumplimiento de responsabilidades y derechos garantizados constitucional e institucionalmente por el Estado con el fin perentorio de coadyuvar a edificar una comunidad política sólida y cohesionada (Azocar, 1999).

No obstante, la configuración empírica de este fenómeno revela tensiones estructurales que la investigación actual busca esclarecer. Un debate crucial en la sociología rural gira en torno a cómo el avance formal de la ciudadanía y el derecho al sufragio conviven dialécticamente con prácticas tradicionales de clientelismo y mediación política, donde agentes intermediarios negocian apoyo a cambio de funciones u obras públicas (López J., 2002). A menudo, en los sectores con mayores privaciones socioeconómicas, las demandas puntuales de consumo a corto plazo e infraestructura básica desplazan transitoriamente el interés por la militancia o la articulación política compleja (Dietz, 1992). Asimismo, la literatura especializada resalta que los canales de expresión comunitaria tradicionales están fuertemente mediados por líderes o dirigentes encargados de canalizar y dotar de forma a las demandas frente a la administración pública (Tanaka, 2001). Esto genera posturas divergentes sobre la eficacia real de la representatividad política clásica, puesto que los mecanismos tradicionales de la democracia representativa suelen ignorar o silenciar las aspiraciones directas de las bases sociales (López J., 1997). Por consiguiente, la participación colectiva no debe asumirse como un acto espontáneo o natural, sino como una construcción socio-histórica permanente orientada a la democratización real del espacio público y al control de las decisiones gubernamentales (Acuña & Nuñez, s.f.).

Revista Social Development	Plantilla de artículo para envío [v.4.1]
https://revistas.uncp.edu.pe/index.php/SD	Licencia de atribución: CC BY-NC 4.0

Frente a este escenario, la presente investigación se enfoca en resolver las brechas de conocimiento respecto a la operatividad interna de la democracia comunal en entornos andinos específicos. El estudio de estas dinámicas a nivel micro localizado resulta indispensable, puesto que los procesos e iniciativas participativas desarrollados en el plano puramente local ofrecen importantes precedentes prácticos para el diseño e implementación de políticas a escala nacional (Blas, 2001). Dentro de esta estructura, la asamblea comunal se erige como el espacio de decisión soberano por excelencia, fungiendo como el auténtico eje central de la articulación política y el poder colectivo del pueblo (Poma Castellanos, 2008). Por ende, el objetivo general de este estudio es analizar e interpretar de manera integral la expresión empírica del ejercicio ciudadano y democrático en la comunidad campesina de Hualhuas, empleando una metodología cualitativa rigurosa para el levantamiento de información (Hernández Sampieri, 2006). De forma específica, la investigación se orienta a determinar la prevalencia de la democracia directa en el núcleo de las decisiones colectivas ante la aparente crisis de los esquemas de autoridad tradicionales (Maturano Marcelo, 1997), así como a caracterizar los diversos mecanismos institucionales de participación y control en la esfera pública local (Red de Información Jurídica Peruana, s.f.), evaluando cómo la psicología social y la ideología influyen en la preferencia por una sociedad activamente participativa (Franco, 1999; Lagton, 1981; Maturano Marcelo, 1998).

Métodos

2.1. Enfoque y Diseño de la Investigación

El estudio se inscribió dentro del enfoque cualitativo, el cual permitió comprender los fenómenos desde la perspectiva de los propios actores en su entorno natural. Se empleó el diseño de estudio de caso, una estrategia metodológica idónea para explorar de forma holística y profunda las dinámicas del ejercicio ciudadano y los procesos de la democracia comunal en un escenario geográfico y sociocultural delimitado. Toda la base procedimental se guio bajo las pautas analíticas fundamentales de la investigación cualitativa propuestas por Hernández Sampieri (2006).

2.2. Unidad de Análisis, Población y Muestra

La unidad de análisis estuvo constituida por la comunidad campesina de Hualhuas. La población de estudio comprendió a los comuneros inscritos en el padrón oficial y a las autoridades directivas vigentes. Para la selección de los participantes, se utilizó un muestreo no probabilístico de tipo intencional o por conveniencia. Los criterios de inclusión demandaron que los sujetos fueran miembros activos de la comunidad, contaran con residencia permanente y hubieran participado regularmente en los mecanismos de toma de decisiones locales durante el periodo analizado.

2.3. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

La obtención de la información empírica se realizó mediante la aplicación de dos técnicas principales:

- **Entrevistas a profundidad:** Se diseñó una guía de entrevista semiestructurada orientada a explorar las percepciones sobre la ciudadanía, el control social y la representatividad.
- **Observación participante:** Se estructuró una matriz de observación de campo que se aplicó de forma directa durante el desarrollo de las asambleas comunales ordinarias y extraordinarias, registrando las interacciones y los métodos de deliberación colectiva.

2.4. Estrategias de Búsqueda y Recopilación Documental

A la par del trabajo de campo, se ejecutó una revisión y análisis documental para contextualizar la problemática. La estrategia de búsqueda bibliográfica incluyó la consulta en repositorios institucionales y bases de datos académicas (como Google Académico y WorldCat). Se examinaron las actas de las asambleas comunales, los estatutos internos de la comunidad y la literatura sociológica especializada en ciudadanía rural y democracia comunal andina.

2.5. Procesamiento y Análisis de la Información

Los datos cualitativos provenientes de las transcripciones de las entrevistas y de los diarios de campo se procesaron mediante la técnica de análisis de contenido. El procedimiento sistemático contempló las siguientes fases:

1. **Transcripción:** Digitalización completa de los registros de audio y notas manuscritas.

2. **Codificación abierta:** Identificación de unidades de significado básicas y asignación de códigos preliminares.
3. **Categorización:** Agrupación de los códigos en categorías y subcategorías conceptuales vinculadas a las variables teóricas de la investigación (democracia directa, representatividad y participación ciudadana).
4. **Triangulación:** Contrastación de los discursos de los actores, los datos observados en las asambleas y el marco teórico referencial para asegurar la consistencia interna de los hallazgos.

2.6. Consideraciones Éticas y Disponibilidad de Datos

El desarrollo de este estudio contó con la aprobación implícita de las autoridades comunales mediante la firma de un acta de consentimiento institucional. A nivel individual, se aplicó un protocolo de consentimiento informado verbal y escrito con cada participante antes de iniciar las entrevistas, garantizando el anonimato estricto, la confidencialidad de las declaraciones y el uso exclusivamente académico de los datos.

En cumplimiento con las políticas de ciencia abierta, los protocolos de entrevista validados, las matrices de categorización anónimas y el cuaderno de campo estructurado se han puesto a disposición de la comunidad científica para su consulta y réplica mediante su depósito en el repositorio digital institucional de acceso público.

Resultados

Prevalencia de la Democracia Directa en las Decisiones Colectivas

El Rol Soberano de la Asamblea General

Los datos empíricos demostraron de manera unánime que la Asamblea General operó como la máxima instancia deliberativa y de toma de decisiones en la comunidad de Hualhuas. A través de las observaciones de campo, se constató que las decisiones estratégicas sobre el territorio, la infraestructura y los recursos comunales no se delegaron en las autoridades directivas, sino que se sometieron a votación a mano alzada en sesiones públicas. Los discursos de los participantes revelaron que la legitimidad de cualquier acuerdo dependía estrictamente del

Revista Social Development	Plantilla de artículo para envío [v.4.1]
https://revistas.uncp.edu.pe/index.php/SD	Licencia de atribución: CC BY-NC 4.0

consenso alcanzado en este espacio, el cual funcionó como un contrapeso efectivo frente a posibles decisiones unilaterales de la junta directiva.

3.2. Caracterización de los Mecanismos de Participación Ciudadana

3.1.2. Las Faenas Comunales como Ejercicio de Ciudadanía Práctica

Las entrevistas y diarios de campo caracterizaron a la faena comunal como el mecanismo más sólido de participación e integración social. El 100% de los comuneros entrevistados identificó al trabajo comunitario obligatorio como un deber y un derecho fundamental para mantener la condición de miembro activo. Lejos de ser vista como una carga laboral impuesta, la faena se interpretó por los actores como un espacio de reafirmación identitaria y cohesión social que permitió ejecutar obras públicas sin depender directamente del presupuesto del gobierno local o regional.

3.2.2. Interacción en los Cabildos Abiertos Distritales

Respecto a los canales externos de participación, los resultados evidenciaron que la comunidad interactuó de forma organizada en los cabildos abiertos distritales. Sin embargo, a diferencia de la asamblea comunal, los participantes percibieron estos espacios estatales como instancias meramente informativas o consultivas. Las entrevistas revelaron una marcada frustración debido a que las demandas aprobadas en los cabildos distritales no siempre se tradujeron en proyectos concretos por parte del municipio. Esto demostró una brecha significativa entre la eficacia de los mecanismos de autogestión interna y las herramientas de participación promovidas por el Estado formal.

3.3. Tensiones en la Representatividad y la Mediación Política

3.3.1. Percepción sobre los Dirigentes y la Mediación Externa

Los testimonios recogidos expusieron una convivencia dialéctica entre la confianza depositada en los líderes locales y la sospecha de prácticas clientelares externas. Los comuneros manifestaron que el rol del dirigente es indispensable para canalizar proyectos de desarrollo y negociar con entidades gubernamentales o privadas. No obstante, se identificó que esta mediación generó tensiones internas cuando las bases percibieron que los intereses individuales de los

Revista Social Development	Plantilla de artículo para envío [v.4.1]
https://revistas.uncp.edu.pe/index.php/SD	Licencia de atribución: CC BY-NC 4.0

representantes primaban sobre las prioridades colectivas de infraestructura básica o de consumo a corto plazo.

3.3.2. Desconfianza Estructural en la Democracia Representativa

Finalmente, el análisis cualitativo arrojó una desconfianza estructural hacia el sistema político representativo general. Los actores manifestaron un persistente escepticismo frente a los partidos políticos tradicionales y los procesos electorales nacionales, argumentando que dichos esquemas suelen ignorar o silenciar sus realidades micro-locales. Como conclusión empírica general, se determinó que la comunidad de Hualhuas priorizó y fortaleció de manera estratégica sus propias instituciones de control social y democracia directa como una salvaguarda para garantizar la autonomía, el codesarrollo y la defensa de sus derechos colectivos.

Discusión

4.1. Interpretación de Resultados y Contrastación con la Literatura

Los hallazgos empíricos en Hualhuas evidencian una marcada prevalencia de la democracia directa a través de la asamblea comunal, consolidándose de forma empírica como el espacio soberano y el núcleo del poder del pueblo dentro del ámbito rural andino, tal como postula Poma Castellanos (2008). Asimismo, la centralidad de las faenas y los cabildos abiertos refleja una ciudadanía activa y no estatal construida por los propios sujetos (Sojo, 2002), demostrando una alta capacidad social autónoma para perfeccionar las condiciones del entorno (Kymlicka & Norman, 2002).

Por otro lado, la persistente desconfianza hacia la democracia representativa formal y la dependencia de líderes específicos confirman que los mecanismos tradicionales tienden a silenciar las aspiraciones directas de las bases sociales rurales (López J., 1997). Esta convivencia dialéctica entre el avance de los derechos formales, las demandas de consumo a corto plazo y las prácticas de mediación respalda los análisis de López J. (2002) y Dietz (1992). Así, se ratifica que la participación colectiva en estos contextos no es un acto espontáneo, sino una compleja construcción socio-histórica permanente (Acuña & Nuñez, s.f.; Tanaka, 2001).

4.2. Ventajas, Aportes y Limitaciones del Estudio

La principal ventaja de este diseño de estudio de caso cualitativo radicó en capturar las interacciones políticas y significados subyacentes en tiempo real, superando los

sesgos homogeneizadores de los enfoques macrosociológicos. Su aporte fundamental consiste en proporcionar evidencia empírica sobre cómo se redefine el ejercicio democrático mediante la interacción entre costumbres originarias y marcos estatales, sirviendo como insumo fáctico para el diseño de políticas de descentralización. Como limitación, se reconoce que al circunscribirse a Hualhuas, los resultados no son generalizables estadísticamente a otras comunidades con realidades históricas distintas.

4.3. Contexto Amplio y Futuras Líneas de Investigación

En el contexto latinoamericano de crisis de legitimidad partidaria, Hualhuas demuestra que las estructuras comunales no son barreras para la modernidad, sino espacios dinámicos de resistencia y adaptación que dotan de contenido real a la democracia desde las bases.

Finalmente, se proponen las siguientes líneas prioritarias para futuras investigaciones:

- **Estudios comparativos:** Contrastar las dinámicas andinas con comunidades de la costa o la Amazonía peruana.
- **Relevo generacional:** Analizar el impacto de la migración y la educación formal de los jóvenes en la sostenibilidad de la democracia directa.
- **Género y poder:** Explorar la evolución del acceso y participación de las mujeres en las juntas directivas comunales.

Conclusiones

La presente investigación permitió constatar el cumplimiento del objetivo general al demostrar que el ejercicio ciudadano y democrático en la comunidad campesina de Hualhuas se expresa a través de una sólida articulación comunal, donde las decisiones colectivas se legitiman mediante una participación activa y constante en el espacio público local. Específicamente, se corroboró la marcada prevalencia de la democracia directa en el núcleo de la toma de decisiones, evidenciando que la asamblea general se mantiene como el órgano soberano y el eje de la gobernanza comunitaria. Asimismo, se caracterizaron con precisión los mecanismos institucionales que estructuran la vida pública de Hualhuas,

identificando que prácticas tradicionales como las faenas comunales y los espacios institucionales como los cabildos abiertos distritales coexisten dinámicamente, redefiniendo el concepto de ciudadanía formal hacia una concepción práctica orientada al codesarrollo y la autonomía local.

El impacto general de estos hallazgos radica en su contribución al debate sobre las tensiones de la representatividad política en el ámbito rural andino. El estudio demuestra que la persistente desconfianza hacia los canales democráticos formales del Estado y la mediación de líderes específicos no han anulado la capacidad organizativa de la base social, sino que han fortalecido los esquemas tradicionales de control social y deliberación como mecanismos de resistencia y adaptación institucional. Estos resultados constituyen un punto de partida fundamental para futuras líneas de investigación, las cuales deberán profundizar en el impacto del relevo generacional y la migración juvenil sobre la sostenibilidad de la democracia directa, así como realizar estudios comparativos interregionales que evalúen cómo las transformaciones socioeconómicas actuales reconfiguran las relaciones de poder y la equidad de género en las juntas directivas de otras comunidades del territorio peruano.

Referencias bibliográficas

- Acuña, A. E., & Nuñez, C. A. R. M. (s.f.). Un marco conceptual para el estudio de la participación. Editorial Pro-asocia / Universidad de Chile (EDEC). Buscar en Google Académico.
- Azocar, R. (1999). La Revolución de la Ciudadanía. Pág. 35. Buscar en Google Libros.
- Blas, S. (2001). Organizaciones sociales y gobiernos municipales: Construcción de nuevas formas de participación. Editorial Perú. Pág. 308. Buscar en Google Académico.
- Dietz, H. (1992). Pobreza y opinión, participación Política durante el Régimen militar. Universidad Editorial. Pág. 313. Buscar en Google Libros.
- Diez Hurtado, A. (1997). Formación de comunidades y crisis en la política comunal en la costa y sierras piuranas. En SEPIA VI. Lima, Perú. Acceder al repositorio SEPIA.
- Franco, C. (1999). Personalidad, Poder y Participación: La preferencia por una sociedad participativa (Una exploración en personalidad, ocupación e ideología). Navarrete Editorial. Pág. 335. Buscar en WorldCat.

Revista Social Development	Plantilla de artículo para envío [v.4.1]
https://revistas.uncp.edu.pe/index.php/SD	Licencia de atribución: CC BY-NC 4.0

- Hernández Sampieri, R. (2006). Metodología de la Investigación. Editorial Infagon. Buscar en Google Académico.
- Kymlicka, H., & Norman, W. (2002). El retorno del ciudadano: Una revisión de la producción reciente en teoría de la ciudadanía. Edición EIP. Buscar en Google Académico.
- Lagton, K. (1981). Personalidad, poder y participación. Letra Editorial. Pág. 335. Buscar en WorldCat.
- López J., S. (1997). Ciudadanos reales e imaginarios: Concepciones, desarrollo y mapas de ciudadanía en el Perú. Instituto de Diálogo y Propuestas en el Perú. Buscar en el Repositorio IEP.
- López J., S. (2002). Los diversos caminos a la modernidad y la ciudadanía. Edición EIP. Buscar en Google Académico.
- Maturano Marcelo, G. (1997). La participación: Solución a la crisis de la autoridad. Índex Editorial. Pág. 177. Buscar en WorldCat.
- Maturano Marcelo, G. (1998). La participación. Pág. 97. Buscar en Google Libros.
- Poma Castellanos, G. (2008). Democracia Comunal Sostenible para el desarrollo Rural en la Comunidad Campesina de Palca Huancavelica 1990-2004. Ediciones Naokim. Buscar en la Biblioteca Nacional del Perú.
- Red de Información Jurídica Peruana. (s.f.). Poder judicial y participación. Pág. 31. Acceder al SPIJ.
- Sánchez Enríquez, R. (1981). Toma de tierra y conciencia política campesina. Editorial Universo / Industrial Gráfica. Pág. 243. Buscar en el Repositorio CLACSO
- Sojo, C. (2002). La Noción del ciudadano en el Debate latinoamericano. Edición I.E.P. Buscar en Repositorio IEP.
- Tanaka, M. (2001). La comunidad se expresa de manera organizada y la voz de esa organización. Pág. 24.

Financiación

Esta investigación no recibió financiación externa.

Declaración de consentimiento informado

Se obtuvo el consentimiento informado de todos los sujetos que participaron en el estudio.

Conflictos de intereses

El autor declara no tener ningún conflicto de intereses.

Revista Social Development	Plantilla de artículo para envío [v.4.1]
https://revistas.uncp.edu.pe/index.php/SD	Licencia de atribución: CC BY-NC 4.0

Contribución de los autores

EHA: Conceptualización, investigación, metodología, análisis formal, redacción del manuscrito, validación, revisión crítica, visualización.