

Tipo de documento: Artículo original

Liderazgo y participación femenina en juntas vecinales: Aportes al desarrollo local en el caso del Barrio Maravillas, Pilcomayo (2021)

**Women's leadership and participation in neighborhood associations:
Contributions to local development in the case of Barrio Maravillas, Pilcomayo
(2021)**

Resumen

La participación y el liderazgo femenino constituyen factores esenciales para el desarrollo sostenible y la equidad social. No obstante, a nivel mundial las mujeres continúan enfrentando brechas significativas en su empoderamiento público y en la toma de decisiones, lo que destaca la importancia de su involucramiento activo en la gestión del desarrollo local al ser uno de los actores clave en la gestión de este. En este marco, el propósito de esta investigación fue conocer y analizar la dinámica de la participación de las mujeres que conforman la junta vecinal del barrio Maravillas, distrito de Pilcomayo, provincia de Huancayo, así como las motivaciones intrínsecas, extrínsecas y los factores sociales y culturales que influyen en su participación en la gestión de su comunidad. Para ello se empleó un enfoque cualitativo, con método general científico y particular inductivo, además de un diseño narrativo y etnográfico de tipo básico y carácter descriptivo que permitió evidenciar, el reconocimiento social como un elemento clave para su incidencia en el en potenciar el liderazgo de género; así como demostrar que su participación incide positivamente en el desarrollo local al promover obras y servicios para el bien común; que, sin embargo, cuyo alcance se ve condicionado al inicio por factores como el nivel educativo, la sobrecarga de actividades y las barreras de género. Por ello, se concluye que la agencia de las mujeres fortalece la gestión local y contribuyen a un desarrollo más inclusivo y sostenible.

Palabras clave: Juntas vecinales; Organización comunitaria; Desarrollo local; Género; Liderazgo femenino.

Abstract

Women's participation and leadership are essential for sustainable development and social equity. However, globally, women continue to face significant gaps in their public

empowerment and decision-making, highlighting the importance of their active involvement in local development management, as they are key actors in this process. Within this framework, the purpose of this research was to understand and analyze the dynamics of women's participation in the neighborhood council of the Maravillas district, Pilcomayo district, Huancayo province, as well as the intrinsic and extrinsic motivations and the social and cultural factors that influence their participation in the management of their community. To this end, a qualitative approach was employed, using a general scientific method and a specific inductive method, along with a basic, descriptive narrative and ethnographic design. This approach revealed social recognition as a key element in empowering women's leadership and demonstrated that their participation positively impacts local development by promoting projects and services for the common good. However, the scope of this impact is initially limited by factors such as educational level, workload, and gender barriers. Therefore, it is concluded that women's agency strengthens local governance and contributes to more inclusive and sustainable development.

Keywords: Neighborhood associations; Community organization; Local development, Gender, Female leadership.

1. Introducción

A nivel mundial, la participación de las mujeres en espacios públicos y organizaciones sociales continúa siendo un desafío estructural de la sociedad. Históricamente, los roles de género, los estereotipos y las limitaciones impuestas por el sistema y el llamado “machismo” han restringido su ejercicio ciudadano. Estudios recientes evidencian que estas brechas de género persisten, reflejándose en la desigualdad de acceso a recursos y participación, así como en la recarga de actividades domésticas y obstáculos socioculturales que limitan el liderazgo femenino (Faúndez, 2021; Ordaz, 2020).

Sin embargo, los procesos de sensibilización y capacitación han promovido una participación más activa y consciente. Por ello, en línea con esto, Dávila et al. (2020) señalan que actualmente las mujeres presentan mayor disposición a desarrollar actividades de participación cívica que los varones, evidenciando su proactividad en espacios comunitarios. Además, según Guillén et al. (2009), la participación ciudadana tiene significados variados para distintos individuos, pero en su núcleo se refiere a la implicancia de las personas en incidir en la toma de decisiones, así como en la ejecución y supervisión de las políticas públicas desde espacios locales.

Diversas experiencias internacionales, como los consejos locales en India o los programas de igualdad implementadas en países europeos y de Oceanía, evidencian que cuando las mujeres lideran iniciativas comunitarias se fortalecen las políticas públicas, la gestión local y la sostenibilidad social. En este sentido, la participación ciudadana y el liderazgo femenino constituyen factores decisivos para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible y para la construcción de sociedades más equitativas e inclusivas.

En América aún persiste la desigualdad entre mujeres y varones, evidenciada en la devaluación y los prejuicios que limitan el ejercicio pleno de la ciudadanía femenina. Y aunque en la Latinoamérica aún se requiere fortalecer las políticas públicas y la normatividad para atender esta situación con el reconocimiento que merece. En algunos países, como en el Perú, el proceso de descentralización promovió una amplia apertura hacia la participación ciudadana, respaldada por un marco legal impulsado tanto como por el estado como por la sociedad civil. A través del Decreto Supremo N° 015-2021-MIMP, se busca que el procedimiento de evaluación de alguna acción con implicancia para mujeres y hombres en programas y proyectos sea priorizado y puesto en agenda. Esta participación constituye un eje fundamental para el desarrollo sostenible al implicar la intervención activa, propositiva y responsable de las personas en la vida comunitaria y nacional.

Como mencionan Alburquerque y Pérez (2003) el desarrollo local no es solo un proceso económico, sino que aborda aspectos sociales, culturales, políticos y ambientales. En esa misma línea, el éxito del desarrollo local radica de la participación de una variedad de actores, como los gobiernos a nivel nacional, regional o local, empresas públicas como privadas, organizaciones civiles y la ciudadanía, quienes desempeñan un papel central en identificar necesidades, formular políticas y ejecutar proyectos ajustados a las características y potencialidades de cada territorio (Alburquerque y Dini, 2008).

Asimismo, según Castells (1998), la junta vecinal puede considerarse una forma de organización comunitaria de base, que surge en respuesta a las necesidades de los ciudadanos de una determinada área geográfica, desempeñando un rol clave en la articulación de demandas, desarrollo y gestión de los asuntos locales. Por lo tanto, la participación en la junta vecinal también puede comprenderse como un modelo de comunicación horizontal en el cual los nexos de poder permiten a los individuos intercambiar puntos de vista y experiencias al trabajar en colaboración por objetivos comunes (Aparici y Osuna, 2013). Y en este contexto, la junta vecinal del barrio Maravillas, ubicada en el distrito de Pilcomayo, presenta una dinámica organizativa destacada por los adscritos a la junta central. En este espacio, los liderazgos tanto en la directiva principal

como en los comités son ejercidos predominantemente por mujeres, mientras que la participación de varones resulta notoriamente limitada, contrastando con lo que ocurre en otras organizaciones similares, donde suelen ser los hombres quienes ocupan los cargos directivos y asumen roles de liderazgo.

Por otro lado, la formación académica y profesional, junto con habilidades de gestión y autonomía en la toma de decisiones, contribuye a que las mujeres participen de manera más efectiva en proyectos comunitarios (Sosa et al., 2020; Baca, 2020). Del mismo modo, según Idrobo (2018) las mujeres desarrollan un estilo particular de vivir la política, orientado a promover la dignidad humana por encima del individualismo, lo que refuerza su implicación activa en los espacios vecinales. Por ello, estudios como los de Barrientos y Cahuana (2019) evidencian que los espacios de participación más utilizados por las mujeres líderes son las juntas vecinales y el presupuesto participativo, mientras que otros mecanismos permanecen poco conocidos, limitando su intervención en ámbitos más amplios de gestión pública.

De acuerdo con Reeve (1994), la motivación se origina en fuerzas internas o externas que impulsan al individuo a actuar; en este sentido, comprender los factores intrínsecos y extrínsecos que muevan a las mujeres a participar activamente resulta fundamental para entender este liderazgo sostenido en el ámbito vecinal. Aunque existen investigaciones sobre la escasa participación de las mujeres en espacios de toma de decisiones y los factores que limitan su presencia en la vida pública, aún son pocos los estudios que abordan la participación ciudadana activa de las mujeres, como ocurre en la junta vecinal del barrio Maravillas, donde el liderazgo mayoritario recae en ellas tanto en la directiva central como en los comités vecinales.

En este marco, el estudio busca explicar, cómo incide la participación ciudadana de las mujeres en la gestión del desarrollo local del barrio Maravillas (Pilcomayo), aportando una comprensión más amplia sobre su papel en los procesos comunitarios y en la promoción del desarrollo sostenible. Y tal como sostiene Sen (1999), la gestión del desarrollo debe orientarse a la expansión de las capacidades y oportunidades de las personas, lo que en este caso, implica reconocer el protagonismo femenino en la transformación local, aunque esta participación implique crear mecanismos de apoyo y equidad para la asignación de responsabilidades (García, 2017).

2. Métodos

La investigación se desarrolló bajo el enfoque cualitativo, que permitió interpretar los significados atribuidos por las mujeres a su participación en la gestión del desarrollo local, atendiendo a su contexto social y cultural.

2.1. Tipo y nivel de investigación

El presente estudio fue de tipo básica. La investigación buscó explicar la incidencia de la participación ciudadana de las mujeres en la gestión del desarrollo local del barrio Maravillas, Pilcomayo (2021). Asimismo, fue de nivel descriptivo y se empleó el método inductivo como enfoque particular que permitió partir de las narrativas de las mujeres del barrio Maravillas hacia conclusiones generales.

2.2. Diseño de investigación

Fue narrativo y etnográfico (Hernández y Sampieri, 2018). Se consideró narrativo ya que permitió, a través de la observación directa, analizar las diversas formas de cambio y persistencia de las prácticas culturales de las mujeres de la junta vecinal del barrio Maravillas. El diseño narrativo etnográfico fue establecido por tener un marco metodológico flexible, organizándose las decisiones clave para estudiar al grupo social en su ambiente natural, en este caso el entorno barrial en un determinado contexto social.

2.3. Población y muestra

La población de este estudio estuvo conformada por 50 mujeres que pertenecen a la junta vecinal del barrio Maravillas del distrito de Pilcomayo en el año 2021. Mientras que la muestra fue intencionada y no probabilística, compuesta por 7 mujeres líderes que forman parte de la directiva dicha junta vecinal.

Los criterios de inclusión fueron los siguientes:

- Mujeres que participan en la junta vecinal, con un mínimo de 3 años.
- Mujeres residentes del barrio Maravillas del distrito de Pilcomayo durante el año 2021.
- Mujeres mayores de edad dispuestas a participar en la investigación.
- Mujeres con capacidad y disposición para compartir sus experiencias, opiniones y perspectivas sobre la participación ciudadana.

2.4. Técnica e instrumento de recolección de datos

La técnica utilizada fue la entrevista no estructurada o abierta, y el instrumento empleado fue una guía de entrevista abierta para la recopilación de datos.

2.5. Procesamiento y análisis de la información

Para el procesamiento, se organizaron las narrativas de acuerdo con las categorías establecidas en el marco de esta investigación. Estas categorías fueron:

- Factores que limitan y facilitan la participación ciudadana de las mujeres.
- Motivaciones para la participación ciudadana de las mujeres (personales y externas).
- Espacios de participación ciudadana de las mujeres.
- Participación ciudadana de las mujeres en la gestión del desarrollo local.

Dichas dimensiones orientaron el análisis temático de los testimonios lo que permitió interpretar de manera coherente los testimonios y experiencias de las participantes.

3. Resultados

La Junta Vecinal del barrio Maravillas del distrito de Pilcomayo, experimentó un notable dinamismo en la gestión local, con una fuerte participación de mujeres. Estas féminas, trabajaron de manera descentralizada a través de comités vecinales afiliados a la junta vecinal central del barrio, lo que les permitió ver resultados concretos. Es por ello, que, en este contexto, es evidente que, tanto en la junta vecinal central como en los comités vecinales, son principalmente las mujeres quienes asumieron los liderazgos y protagonismo, mientras que la presencia masculina en estos roles fue escasa.

3.1. Factores que facilitaron y limitaron la participación

En el barrio Maravillas del distrito de Pilcomayo de la provincia de Huancayo, la participación de las mujeres estuvo condicionada tanto por factores limitantes y facilitadores en el momento de su involucramiento activo en este espacio de participación ciudadana. Estos factores fueron fundamentales para entender cómo las mujeres pudieron

o no contribuir, influir y beneficiarse de las decisiones tomadas y su participación en bien del desarrollo local.

3.1.1. Factores limitantes

En este caso, las mujeres del barrio Maravillas enfrentaron diversas barreras que dificultaron al principio su involucramiento activo en la gestión del desarrollo local del barrio. Entre las principales limitaciones mencionadas, se identificaron: el machismo presente en algunos espacios cotidianos en la gestión de asuntos públicos y la recarga en actividades personales y/o domésticas.

3.1.2. Factores que facilitaron

Por otro lado, los factores que facilitaron la participación ciudadana de estas mujeres, fueron su nivel educativo, su profesión u oficio, de manera que influyó positivamente en su involucramiento dentro de la junta vecinal. La mayoría contaba con una formación superior o técnica en ciencias sociales, lo que les permitió asumir un rol más activo e informado en los procesos vecinales, con mayor comprensión de sus derechos y deberes ciudadanos.

3.2. Motivaciones para la participación ciudadana de las mujeres

Las mujeres manifestaron diversas motivaciones que las llevó a involucrarse activamente en la gestión vecinal en asuntos de interés colectivo buscando a la solución de problemas que afectaban a ellas mismas como a la comunidad, aún sin recibir alguna retribución económica. Una de ellas y la más valorada fue, el reconocimiento social, entendido como el aprecio o respeto que la comunidad brinda a quienes contribuyen al bienestar colectivo. Este reconocimiento fortaleció su autoestima y reforzó el sentido de utilidad y pertinencia de estas mujeres, lo que a su vez motivó su implicación sostenida en el desarrollo local.

3.2.1. Motivaciones personales que animan su participación

Entre los aspectos personales que motivaron su participación en asuntos de interés vecinal de las mujeres en la junta vecinal, destacó el fortalecimiento de su autoestima, la socialización y el desarrollo de sus capacidades individuales. Asimismo, la participación en este espacio social representó para muchas una oportunidad de crecimiento personal, al permitirles reconocerse como agentes activas de su comunidad, fortaleciendo su liderazgo y valor personal para con ellas mismas y la sociedad.

3.2.2. Motivaciones externas que animan su participación

Del mismo modo, en el barrio Maravillas, el involucramiento de las mujeres en los espacios vecinales estuvo impulsada principalmente por la necesidad de mejorar las condiciones básicas de su comunidad, que finalmente también las beneficiaba, como el acceso al agua, el saneamiento, las pistas y veredas. Estas motivaciones representaron no solo un medio para resolver problemas cotidianos, sino también una forma de fortalecer el bienestar colectivo y la calidad de vida de sus familias y su entorno.

3.3. Espacios de participación ciudadana de las mujeres en la gestión del desarrollo local

En este barrio del distrito de Pilcomayo, las mujeres participaron principalmente en la gestión de obras a través de la junta vecinal central, involucrándose en comités de gestión, sesiones de consejos y espacios del presupuesto participativo dentro del ámbito del gobierno local, llegando a tener poder de incidencia política en asuntos de interés público y en decisiones del gobierno local.

Es por eso mismo que su participación logró expandir a otros espacios promovidos por las autoridades, como ceremonias de colocación de la primera piedra o reuniones de coordinación de obras donde se mostró su participación con compromiso y liderazgo.

Es así como estos espacios, evidenciaron la presencia activa de las mujeres en la gestión local y su capacidad para incidir en las decisiones del barrio y el gobierno local, a la vez que fortalecen su reconocimiento como actoras sociales en el desarrollo local.

3.4. Participación ciudadana de las mujeres en la gestión del desarrollo local

En este contexto, las mujeres han tenido un papel clave en la gestión de obras y servicios, contribuyendo directamente a la mejora de la infraestructura local y al bienestar de sus vecinas y vecinos. Se puede citar la participación decisiva durante la pandemia, cuando ayudaron a identificar a las familias más vulnerables para la entrega de bonos del Estado, mascarillas y la desinfección de sus hogares u otros apoyos a sus vecinos que requerían el respaldo y soporte de la instancia vecinal ante otras autoridades locales.

A través de su liderazgo, lograron impulsar gestiones comunitarias que fortalecieron la organización vecinal y promovieron la colaboración entre la población y las autoridades

locales, reflejando su compromiso con el bienestar colectivo y su capacidad de participación en la gestión del desarrollo local.

4. Discusión

Es así como entonces, la participación de las mujeres en la gestión del desarrollo local en el barrio Maravillas en el distrito de Pilcomayo-Huancayo evidencia diversos factores, motivaciones y espacios que se relacionan con su inclusión activa y por lo tanto en los resultados que experimenta su comunidad. Estos elementos permiten analizar como las condiciones individuales, sociales y organizativas, se reflejan en su contribución a los procesos comunitarios. Además, en este caso; se observó que las mujeres asumieron un rol mucho más activo que los varones en los espacios de organización, incidencia política y toma de decisiones, tendencia que coincide con lo señalado por Dávila et al. (2020), quienes sostienen que las mujeres presentan una mayor disposición a involucrarse en actividades de participación cívica en función a sus condiciones sociales, motivaciones y contextos, lo que ayuda a explicar su presencia predominante en los procesos comunitarios del barrio.

En primer lugar, la investigación entiende los factores limitantes, como barreras que dificultan la participación de las mujeres. Coinciidiendo con los hallazgos de Faúndez (2021), quien señaló que las brechas de género son patrones de desigualdad, que limitan el acceso de las mujeres a la participación y control sobre beneficios, oportunidades, servicios y recursos de su entorno. De manera semejante, Ordaz (2020) concluye que estos limitantes incluyen, la recarga de actividades domésticas y el machismo manifiesto en control, celos o domino masculino en la política y la propia vida conyugal que limita la participación femenina en espacios políticos.

Las mujeres del barrio Maravillas, manifestaron haber enfrentado prejuicios arraigados, limitaciones personales, responsabilidades familiares y dificultades económicas que limitaron su participación en la junta vecinal. Situación que refleja como la persistencia de barreras de género continúan obstaculizando la plena incorporación de las mujeres en la vida comunitaria y en la toma de decisiones locales para el desarrollo.

En cuanto a los factores que favorecieron la participación de las mujeres en la junta vecinal del barrio Maravillas, se observó que, en su mayoría, el grado de instrucción u oficio, fortalecía su involucramiento en las actividades vecinales, permitiendo que asumieran roles más activos e informados, con mayor comprensión de sus derechos y deberes ciudadanos y con mayor capacidad de incidencia en las autoridades locales. Y en relación con el estudio,

Sosa et al (2020), señalan que entre los factores personales que facilitan la participación de las mujeres se encuentran sus habilidades en la gestión de directivas o cargos en otros espacios como APAFAS, Comités de gestión u otros así como la autonomía en el criterio, sensibilidad y compromiso por cuestiones sociales, así como transparencia en la gestión orientado al beneficio común.

De manera similar, Baca (2020) encontró que la participación ciudadana de mujeres con estudios superiores en el distrito de San Juan de Miraflores se relaciona directamente con su involucramiento en el presupuesto participativo, reflejando que la formación académica y profesional fortalece su desempeño en espacios de toma de decisiones.

Asimismo, el conocimiento de leyes y normativas locales permitió a las mujeres involucrarse con mayor seguridad y eficacia en la gestión vecinal. Al respecto Ordaz (2020) demostró en que los mecanismos de participación política y social, lo que facilita la agencia de las mujeres son los medios legales, internacionales y nacionales, como las convenciones internacionales, la constitución política del Estado, leyes electorales y otros; lo que resulta un factor importante que respalda su participación, al darles un sentido de protección que hace que se empoderen más.

En cuanto a las motivaciones para la participación ciudadana, se identificaron diversos tipos de motivaciones que impulsan a las mujeres del barrio Maravillas a involucrarse activamente, aun sin recibir una recompensa económica por ello.

En este contexto, para la mayoría de las que participaron en el estudio, la motivación principal proviene del interés por el bienestar y mejoras del barrio, en la búsqueda de mejoras concretas para su entorno. Esto guarda relación con lo señalado por Alburquerque y Pérez (2003) quienes plantean que el desarrollo territorial depende de la participación coordinada de diversos actores locales orientados a satisfacer las necesidades de la comunidad.

Por el lado, de las motivaciones personales; un aspecto recurrente es el desarrollo personal, especialmente mediante el fortalecimiento de la autoestima y la adquisición de nuevas habilidades, y aunque estas categorías no fueron previstas inicialmente, emergieron en los relatos de las mujeres con mayor experiencia en cargos comunitarios, quienes reconocieron que estos procesos les han permitido desenvolverse con mayor seguridad y asumir roles de liderazgo dentro del barrio. Por ello, tal como lo plantea Reeve (1994) la motivación intrínseca empuja al individuo a querer superar los retos del entorno y los logros de

adquisición de dominio hacen que la persona sea más capaz de adaptarse a los retos del entorno.

Respecto a motivaciones externas, en muchos casos, como ocurre en el barrio Maravillas, es la comprensión de que solo mediante la participación organizada, es que se podrá contribuir a la solución de las carencias materiales del entorno, lo que se convierte en una motivación central. Esta búsqueda, orienta la intencionalidad de la participación a mejorar primero las condiciones de vida de sus familias y posteriormente las de su entorno social de donde se sienten y son parte.

Además, el rol tradicional de la mujer ya no se limita únicamente al cuidado de los hijos o a la maternidad. Actualmente representa el asumir responsabilidad respecto a su comunidad, lo que evidencia un paso del espacio doméstico al público. Esto coincide con lo planteado por Idrobo (2018) quien señala que actualmente existe un estilo femenino de vivir la política, orientado a promover la dignidad humana por encima del individualismo.

En lo que concierne a los espacios de participación de las mujeres en el barrio Maravillas, estos son diversos. Entre los más frecuentes se encuentra, la participación en el presupuesto participativo y las sesiones de concejo, ambos vinculados al ámbito del gobierno local, que por consecuencia fue una de las razones por las que, en algunos casos, estas lideresas fueron invitadas a otros espacios de decisión y representación.

Este hallazgo coincide con lo propuesto con Barrientos y Cahuana (2019) quienes identificaron que los espacios de participación ciudadana más utilizados por mujeres líderes son las juntas vecinales y el presupuesto participativo, ya que otros mecanismos en cambio, aún resultan pocos conocidos para ellas, lo cual limita su intervención en ámbitos más amplios de la gestión pública local.

En el ámbito de gestión del desarrollo local y participación, esta se orientó principalmente en la gestión de obras y servicios, que incluyeron la incidencia para la concreción de obras de pavimentación de calles como el Jr. Independencia y la Av. Leoncio Prado, la construcción del puente La Cantuta por el lado de Pilcomayo, así como acciones orientadas al bienestar comunitario en contextos de crisis como la pandemia por Covid-19. Esta capacidad de articular esfuerzos colectivos se relaciona con lo planteado por Aparici y Osuna (2013) quienes sostienen que estos procesos participativos de base se fortalecen mediante modelos de comunicación horizontal que facilitan la cooperación, el intercambio de experiencias y la organización para objetivos comunes, demostrando como es que, en

este contexto, la junta vecinal del barrio Maravillas logró consolidar varias gestiones y obras gracias a la capacidad de incidencia y la participación informada y articulada de todas las lideresas. Lo que al final, no coincidió con otros estudios como el de García (2017) donde se expuso que la participación ciudadana de las mujeres suele ser concebida más como una sobrecarga en su jornada, que no permite materializar las necesidades vecinales en resultados concretos.

5. Conclusiones

En conclusión, la participación de las mujeres en el barrio Maravillas-Pilcomayo ha demostrado tener una incidencia positiva en la gestión del desarrollo local, reflejada en concreción de obras y en la articulación de servicios durante situaciones críticas, así como la incidencia en la gestión pública local. Esta incidencia se explica por la capacidad organizativa desarrollada por las participantes y por su presencia en los espacios de toma de decisiones en el ámbito local.

Asimismo, se demuestra que existen factores que facilitan dicha participación, relacionadas principalmente con el nivel de instrucción, la experiencia previa en organizaciones sociales y el acceso a información sobre normativas municipales. Mientras que en contraste también existen limitaciones estructurales vinculadas al machismo, la carga doméstica y otros factores que limitan su intervención en la dinámica vecinal.

A su vez, también existen motivaciones en su participación que responden tanto a dimensiones internas, como el fortalecimiento de la autoestima y la realización personal, y respecto a las motivaciones externas centradas en la mejora de las condiciones del barrio y la búsqueda del bienestar colectivo.

Finalmente, es por ello por lo que, su participación se consolida en formas tales como el presupuesto participativo, las juntas vecinales y las sesiones de consejo. No obstante, es necesario minimizar los limitantes participativos que afectan a las mujeres, y por el contrario fortalecer e impulsar los espacios y factores de participación que incluyan a las mujeres y también a toda la comunidad de Pilcomayo, para que cualquier vecino-ciudadano pueda ejercer plenamente su derecho a intervenir en la toma de decisiones y en la gestión de proyectos que mejoren su calidad de vida y en la vida pública local.

Referencias bibliográficas

- Alburquerque, F., & Dini, M. (2008). *Guía de aprendizaje sobre integración productiva y desarrollo económico territorial*. Instituto de Desarrollo Regional, Universidad de Sevilla
- Alburquerque, F., & Pérez Rozz, S. (2003). *El desarrollo territorial: Enfoque, Contenido y Políticas*. Revista Iberoamericana de Gobierno Local
- Aparici Marino, R., & Osuna Acedo, S. (2013). *La cultura de Participación*. La Rioja: Dialnet.
- Baca Colchado, C. I. (2020). *Participación ciudadana y presupuesto participativo en las mujeres de las organizaciones sociales del distrito de San Juan de Miraflores, 2020*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo,] repositorio UCV.
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/54873>
- Barrientos Nina, F. S., & Cahuana Quispe, R. (2019). *Participación Ciudadana de Mujeres y su incidencia en la gobernabilidad democrática de la provincia de Canchis-Cusco*. [Tesis de grado, universidad Nacional de San Antonio Abad de Cusco]. Repositorio UNSAAC.
<http://hdl.handle.net/20.500.12918/3622>
- Castell, M. (1998). *La era de la información: Fin de milenio* (Vol. 3). Madrid, España. Alianza Editorial
- Dávila de León, M. C., Zlobina, A., & Álvarez Hernández, G. (2020). La influencia diferencial de las redes sociales en la participación social de mujeres y varones. REDES (Revista Hispana para el Análisis de Redes Sociales), Volumen 31, 1-18.
<https://doi.org/10.5565/rev/redes.835>
- Faúndez Meléndez, A. (2021). *Manual para la transversalización del enfoque de igualdad de género en el ciclo de Proyecto*. Washington D. C. Organización de los Estados Americanos. [Transversalización de Género en la OEA](#)
- García, L. M. (2017). *La participación de las mujeres en el diseño de políticas públicas en El Salvador 2009-2014*. Quito: Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Flacso Ecuador. [Tesis de Maestría, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Flacso Ecuador]. Repositorio FLACSOANDES. <http://hdl.handle.net/10469/12020>

Guillen, A., Sáenz, K., & Badii, M. (2009). *Origen, espacio y niveles de participación ciudadana – Origin, Space and levels of participation*. Daena: International Journal of Good Conscience, Volumen 4, 179- 193.

Hernández Sampiero, R., Mendoza Torres, C. (2018). *Metodología de la investigación-Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. (Séptima Edición México: McGraw-Hill Education. centrohumanista.edu.mx/biblioteca/files/original/5121ad6aa80b501a60abcb26790c7762.pdf

Idrobo Maca, D.O. (2018). *Aprendizajes y participación ciudadana de las mujeres afrodescendientes en el marco del Post acuerdo de paz, en el municipio de Corinto - Cauca.* [Tesis de Maestría, Universidad de Manizales]. Repositorio RIDUM. <https://ridum.umanizales.edu.co/handle/20.500.12746/3544>

Ordaz Ordoñez, E. J. (2020). *Mecanismos, Espacios y Limitantes de la participación política de las mujeres en el gobierno local del distrito de Ascención-Huancavelica 2020*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional del Centro del Perú.]

Reeve, J. (1994). *Motivación y emoción*. McGraw-Hill

Sen, A. (1999). *Development as freedom*. Knopf.

Sosa Peña, R. G., Mazó Quevedo, M. I., Torres Méndez, F., & Olivia de los Santos de Dios, R. (2020). *Factores que influyen en la participación política de las mujeres en el Estado de Tabasco, México*. [Factores que influyen en la participación política de las mujeres en el Estado de Tabasco, México - Dialnet](#)

Financiación

“Esta investigación no recibió financiación externa”.

Declaración de consentimiento informado

“Se obtuvo el consentimiento informado de todos los sujetos que participaron en el estudio”.

Agradecimientos

Se agradece la participación de las mujeres lideresas del barrio Maravillas del distrito de Pilcomayo que asumieron liderazgos locales el 2021 que participaron en el estudio y dieron su voz y experiencia para ser plasmada en documentos académicos que esperamos coadyuven a impulsar una mayor inclusión de más mujeres a la vida pública local.

Conflictos de intereses

“El autor declara no tener ningún conflicto de intereses”.

Contribución de los autores

JWFC: Administración del proyecto, Adquisición de financiación, análisis formal; conceptualización, curación de datos, investigación, metodología, recursos, supervisión, validación, visualización, escritura – borrador original, escritura – revisión y edición.